

# LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LKIP) TAHUN 2022



PEMERINTAH KABUPATEN CIANJUR  
BADAN PENDAPATAN DAERAH

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT bahwasanya Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur Tahun 2022 telah kami susun. Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) kami susun sebagai media dalam menyampaikan informasi tentang pelaksanaan program, kegiatan dan sub kegiatan dalam upaya peningkatan kinerja yang diharapkan dan telah ditetapkan pada tahun 2022.

Disamping itu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) berfungsi sebagai tolok ukur tingkat keberhasilan dalam menerapkan kebijakan-kebijakan terhadap berbagai program kerja yang telah direncanakan dan sekaligus sebagai langkah perbaikan atas berbagai kekurangan dan kelemahan untuk dapat terus ditingkatkan pencapaiannya.

Kami sangat menyadari bahwa pelaksanaan program, kegiatan dan sub kegiatan Badan Pendapatan Daerah pada Tahun 2022 dalam perjalannya terdapat beberapa kendala yang kami hadapi, namun dengan segala daya dan upaya kami dapat mencapai sasaran dari pelaksanaan program, kegiatan dan sub kegiatan yang telah kami laksanakan, meskipun demikian kami menyadari masih terdapat banyak kekurangan. oleh karena itu saran dan kritik yang membangun sangat kami harapkan, sehingga akan lebih sempurna di masa mendatang.

Kami berharap laporan ini dapat dijadikan bahan evaluasi, kajian dan referensi sehingga kedepan kami dapat mewujudkan capaian kinerja yang diamanahkan kepada kami dengan hasil capaian yang maksimal.

Ucapan terima kasih kami sampaikan kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan bimbingan, sehingga penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur tahun 2022 ini dapat diselesaikan. Semoga Laporan Kinerja Instansi Pemerintah ini bermanfaat dalam upaya mewujudkan *Good Governance* dan juga bagi pihak-pihak yang berkepentingan.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Cianjur, 7 Februari 2023  
Kepala Badan Pendapatan Daerah  
Kabupaten Cianjur



**KOMARUDIN, S.Sos, M.Si**  
NIP. 19720415 199303 1 008

## **IKHTISAR EKSEKUTIF**

### **1. Visi**

Visi pembangunan daerah dalam RPJMD adalah visi Kepala daerah dan wakil kepala daerah terpilih yang disampaikan pada waktu pemilihan kepala daerah. Visi kepala daerah dan wakil kepala daerah terpilih seharusnya menggambarkan arah pembangunan atau kondisi masa depan daerah yang ingin dicapai dalam masa jabatan selama 5 (lima) tahun sesuai misi yang diemban.

Berdasarkan pengertian diatas, maka Visi Kabupaten Cianjur Tahun 2021-2026 adalah:

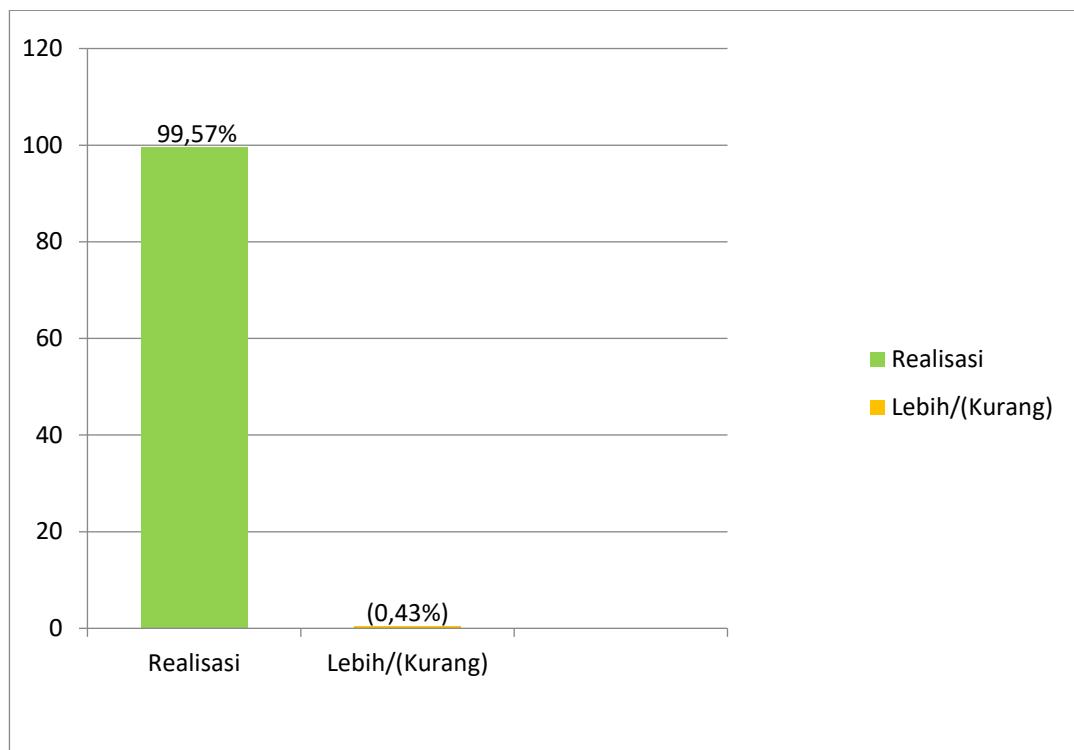
**“Cianjur Manjur (Mandiri, Maju, Religius) Berakhhlak Mulia”**

### **2. Misi**

Misi Rencana Pembangunan Jangka Menengah Kabupaten Cianjur tahun 2021-2026 untuk 5 (lima) tahun kedepan sebagai komitmen untuk mencapai visi adalah sebagai berikut:

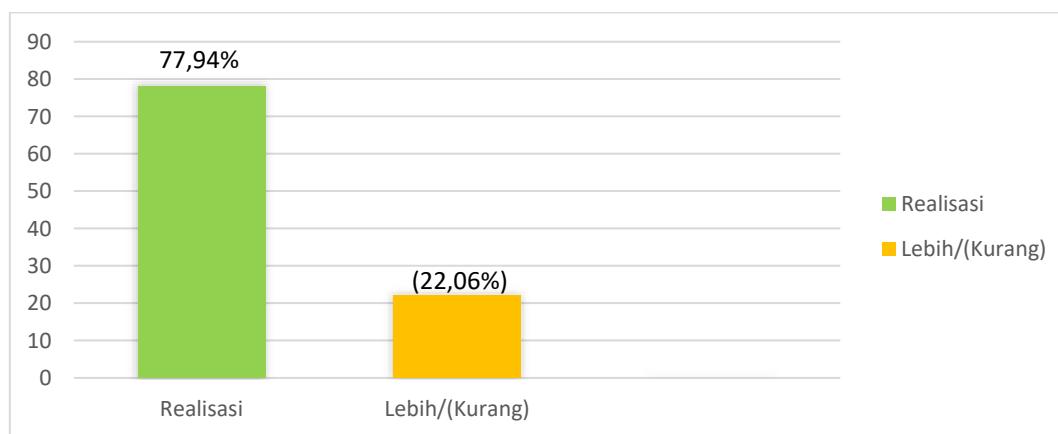
1. Meningkatkan kualitas sumber daya manusia yang sehat, cerdas, produktif, bertakwa dan berakhhlak mulia menyambut *era society 5.0*;
2. Mengembangkan ekonomi kerakyatan yang berbasis potensi lokal, mandiri dan berdaya saing tinggi serta ramah lingkungan sesuai dengan tuntutan *era industri 4.0*;
3. Melanjutkan pembangunan infra struktur untuk mengurangi kesenjangan serta mendukung peningkatan dan pemerataaan pembangunan bidang pendidikan, kesehatan dan ekonomi;
4. Peningkatan pengelolaan dan perlindungan sumber daya alam untuk menjamin keseimbangan alam untuk menjamin keseimbangan dan kelangsungan lingkungan hidup;
5. Pemantapan reformasi dan transformasi birokrasi pemerintahan untuk menjamin terciptanya sistem pelayanan publik yang semakin baik, professional, efektif dan efisien serta adaptif menuju *era governance 3.0*.

Pencapaian kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur dapat dilihat dari realisasai capaian pendapatan berdasarkan target pendapatan daerah yang telah ditetapkan, capaian pendapatan tahun 2022 dari 11 (sebelas) sektor pajak daerah secara keseluruhan disajikan pada grafik 1.



Grafik 1  
Realisasi Pendapatan Pajak Daerah  
Tahun 2022

Pada grafik 1 dapat dilihat persentase realisasi pendapatan asli daerah dari 11 (sebelas) sektor pajak daerah sebesar 99,57% dan kekurangannya sebesar 0,43%. Sedangkan capaian pendapatan asli daerah dari sektor retribusi daerah secara keseluruhan disajikan pada grafik 1.2.



Grafik 1.2  
Realisasi Pendapatan Retribusi Daerah  
Tahun 2022

Pada grafik 1.2 dapat dilihat persentase realisasi pendapatan asli daerah dari sektor retribusi daerah sebesar 77,94% atau kekurangannya sebesar 22,06 %.

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	i
<b>IKHTISAR EKSEKUTIF</b> .....	ii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	iv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Gambaran Umum .....	1
B. Kedudukan, Tugas dan Fungsi .....	2
C. Isu Strategis .....	4
D. Dasar Hukum .....	4
<b>BAB II PERENCANAAN KINERJA</b> .....	6
A. Rencana Strategis .....	6
B. Tujuan .....	6
C. Sasaran .....	7
D. Strategi dan Arah Kebijakan .....	8
E. Rencana Kinerja Tahunan .....	8
F. Perjanjian kinerja .....	10
<b>BAB III AKUNTABILITAS KINERJA</b> .....	11
A. Capaian Kinerja Organisasi .....	11
B. Permasalahan dan Pemecahan .....	27
C. Realisasi Kinerja dan Anggaran .....	29
D. Akuntabilitas Keuangan .....	44
<b>BAB IV PENUTUP</b> .....	45
<b>LAMPIRAN</b>	
- Lampiran 1 : SOP Penyusunan LKIP	
- Lampiran 2 : SOP Pembuatan Laporan Monitoring dan Evaluasi	
- Lampiran 3 : SK Tim Penyusunan LKIP	
- Lampiran 4 : Perjanjian Kinerja Tahun 2022	
- Lampiran 5 : Rencana Aksi Tahun 2022	
- Lampiran 6 : SK Reward & Punishment	

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **A. Gambaran Umum**

Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur adalah salah satu unsur penunjang urusan pemerintahan bidang keuangan sebagaimana diatur dalam Peraturan Daerah Kabupaten Cianjur Nomor 18 Tahun 2021 Tentang Perubahan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Cianjur yang dijabarkan dalam Peraturan Bupati Cianjur Nomor 70 Tahun 2021 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Dan Fungsi, Serta Tata Kerja Perangkat Daerah Di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Cianjur, dan Peraturan Bupati Cianjur Nomor 106 Tahun 2021 tentang Tugas Dan Fungsi, Serta Tata Kerja Unit Organisasi Di Lingkungan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur.

Pencapaian realisasi Pendapatan Asli Daerah dari sektor pajak daerah terhadap target yang ditetapkan dapat dijadikan sebagai salah satu tolak ukur keberhasilan Badan Pendapatan Daerah dalam menjalankan tugas dan fungsinya sebagai unsur penunjang urusan pemerintahan bidang keuangan. Sektor pajak daerah yang dimaksud terdiri dari 11 (sebelas) sektor pajak daerah, yaitu Pajak Hotel, Pajak Restoran, Pajak Hiburan, Pajak Reklame, Pajak Penerangan Jalan, Pajak Mineral bukan Logam, Pajak Parkir, Pajak Air Tanah, Pajak Sarang Burung Walet, Pajak Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan (BPHTB) serta Pajak Bumi dan Bangunan (PBB).

Berdasarkan Undang-undang Nomor 28 Tahun 2009 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (Bab II Pasal 2), Pajak Bumi dan Bangunan Pedesaan dan Perkotaan (P2) dan Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan menjadi Pajak Daerah yang pengelolaannya merupakan kewenangan Kabupaten/Kota, Pajak Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan (BPHTB) pada tahun 2011 sudah dikelola dan dipungut oleh Pemerintah Daerah sedangkan Pajak Bumi dan Bangunan (PBB) pengelolaannya baru dilimpahkan pada awal tahun 2014 dan telah menjadi kewenangan daerah.

## **B. Kedudukan, Tugas dan Fungsi**

### **1. Kedudukan**

Berdasarkan pada Peraturan Bupati Nomor 70 tahun 2021 Bab II Bagian Dua puluh lima pasal 76 Ayat (1) dijelaskan bahwa Badan Pendapatan Daerah merupakan unsur penunjang urusan pemerintahan bidang keuangan. Pada Ayat (2) dijelaskan bahwa Badan Pendapatan Daerah sebagaimana dimaksud pada ayat (1), dipimpin oleh Kepala Badan yang berkedudukan di bawah dan bertanggung jawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah.

### **2. Tugas**

Pada BAB II Bagian Dua puluh lima Pasal 77 Ayat (1) Badan Pendapatan Daerah mempunyai tugas membantu Bupati dalam melaksanakan penunjang urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan daerah dan tugas pembantuan di bidang keuangan.

### **3. Fungsi**

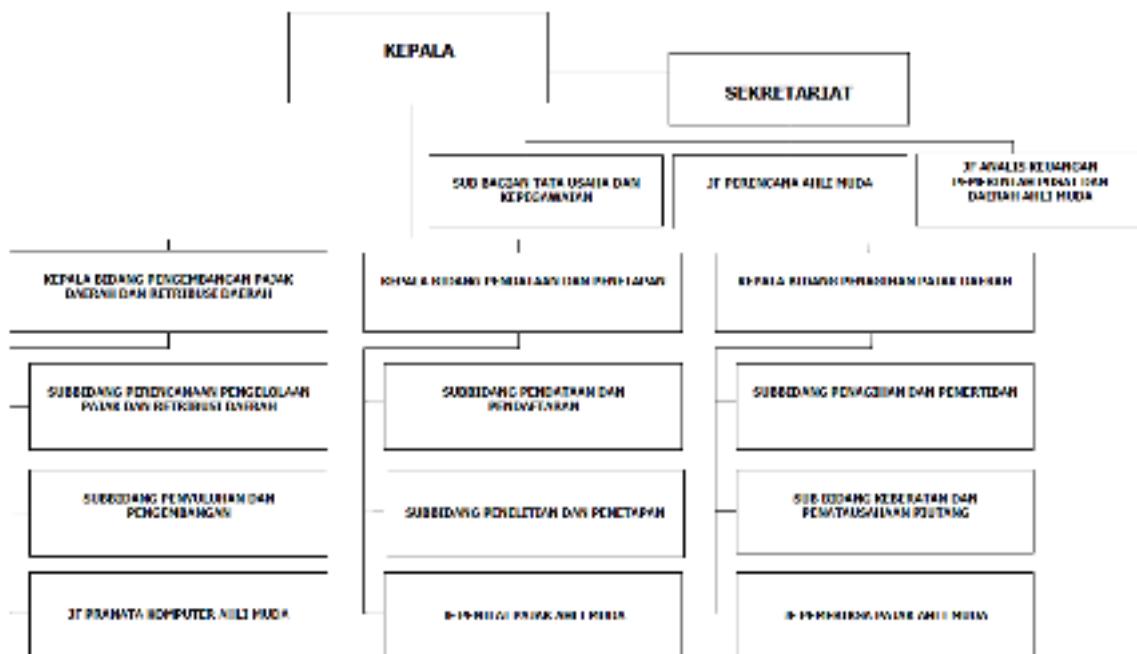
Seperti yang diatur di dalam pasal 77 ayat (2) Bahwa Badan mempunyai fungsi sebagai berikut:

- a. Perumusan kebijakan badan di bidang perencanaan, pelaksanaan, pembinaan, evaluasi dan laporan penyelenggaraan penunjang urusan pemerintahan daerah bidang keuangan;
- b. Penyusunan kebijakan teknis bidang keuangan;
- c. Pelaksanaan tugas dukungan teknis bidang keuangan;
- d. Pemantauan, evaluasi, dan pelaporan pelaksanaan tugas dukungan teknis bidang keuangan;
- e. pembinaan teknis penyelenggaraan fungsi-fungsi penunjang Urusan Pemerintahan Daerah bidang keuangan;
- f. Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Bupati sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Susunan organisasi Badan Pendapatan Daerah, sesuai dengan Peraturan Bupati Nomor 106 Tahun 2021 disajikan pada gambar 1.1.

1. Kepala.
2. Sekretariat, terdiri atas :
  - a. Subbagian Tata Usaha dan Kepegawaian;
  - b. Kelompok Jabatan Fungsional dan Pelaksana.
3. Bidang Pengembangan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, terdiri atas:
  - a. Subbidang Perencanaan Pengelolaan Pajak dan Retribusi Daerah;
  - b. Subbidang Penyuluhan dan Pengembangan;
  - c. Kelompok Jabatan Fungsional dan Pelaksana.
4. Bidang Pendataan Dan Penetapan, terdiri atas :
  - a. Subbidang Pendataan dan Pendaftaran;
  - b. Subbidang Penelitian dan Penetapan;
  - c. Kelompok Jabatan Fungsional dan Pelaksana.

- Bidang Penagihan Pajak Daerah, terdiri atas :
  - Subbidang Penagihan dan Penertiban;
  - Subbidang Keberatan dan Penatausahaan Piutang;
  - Kelompok Jabatan Fungsional dan Pelaksana.



Gambar 1.1  
Struktur Organisasi Badan Pendapatan Daerah  
Kabupaten Cianjur

## 6. Jumlah Pegawai

Sumber daya manusia merupakan salah satu komponen utama dalam melaksanakan kinerja organisasi secara keseluruhan. Kualitas dan kuantitas sumber daya manusia perlu dirancang sesuai dengan kebutuhan terutama dalam mewujudkan Aparatur Sipil Negara (ASN) yang mampu menyelenggarakan pemerintahan, pembangunan serta dapat melayani masyarakat Kabupaten Cianjur. Jumlah Pegawai di lingkungan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur pada Tahun 2022 berjumlah 116 Orang terdiri dari 43 orang PNS, 0 orang Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja (PPPK) dan 73 Orang Non ASN. Berdasarkan jumlah tersebut berikut uraian kondisi yang lebih rinci.

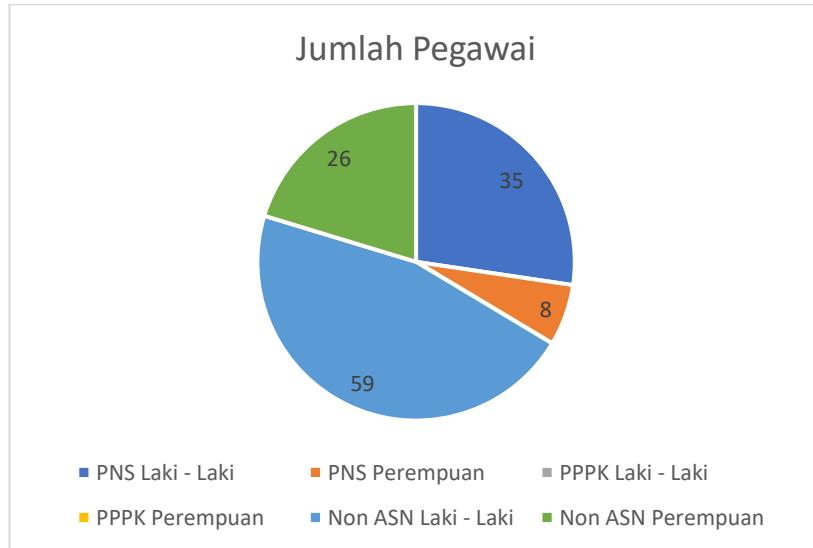
### a. Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin

Pada tahun 2022, jumlah total Pegawai sebanyak 128 orang terdiri dari pegawai laki-laki sebanyak 94 orang dengan persentase 73,44%, Pegawai Perempuan sebanyak 34 orang dengan persentase 26,56%. Dengan jumlah PNS sebanyak 43 orang, sedangkan untuk PPPK sebanyak 0 orang dan Non ASN sebanyak 85 orang. Secara lebih rinci kondisi tersebut diuraikan pada tabel 1.1.

Tabel 1.1  
Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin

ASN	Jenis Kelamin				Jumlah
	Laki - Laki	Persentase	Perempuan	Persentase	
1	2	$3 = (2/6) \times 100$	4	$5 = (4/6) \times 100$	$6 = 2 + 4$
PNS	35	81,4	8	18,6	43
PPPK	0	0	0	-	0
Non ASN	59	69,41	26	30,59	85
<b>Jumlah</b>	<b>94</b>	<b>73,44</b>	<b>34</b>	<b>26,56</b>	<b>128</b>

Sumber : Bapenda Kab.Cianjur



Gambar 1.2  
Proporsi ASN Berdasarkan Jenis Kelamin

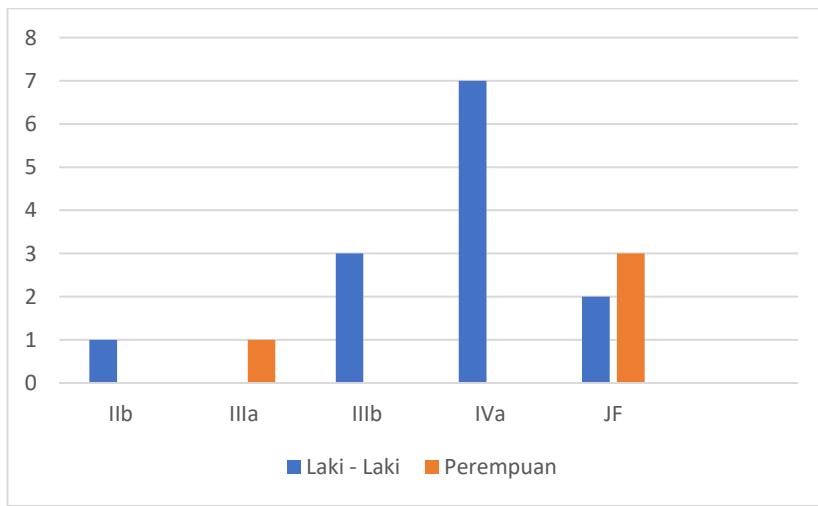
### b. ASN Berdasarkan Eselon

Pada Tahun 2022 Jumlah yang menduduki jabatan Eselon II sampai dengan Eselon IV, dan Jabatan Fungsional berjumlah 17 Orang. Jumlah ASN perempuan pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur yang menduduki jabatan Eselon II sampai dengan Eselon IV masih lebih sedikit jika dibandingkan dengan ASN laki-laki sebagaimana dapat dilihat pada tabel 1.2.

Tabel 1.2  
PNS Eselon Berdasarkan Jenis Kelamin

No	Eselon	Jenis Kelamin		Jumlah
		Laki - Laki	Perempuan	
1	IIa	0	0	0
2	IIb	1	0	1
3	IIIa	0	1	1
4	IIIb	3	0	3
5	IVa	7	0	7
6	IVb	0	0	0
7	JF	2	3	5
<b>Jumlah</b>		<b>13</b>	<b>4</b>	<b>17</b>

Sumber : Bapenda Kab.Cianjur



Grafik 1.1  
PNS Eselon Berdasarkan Jenis Kelamin

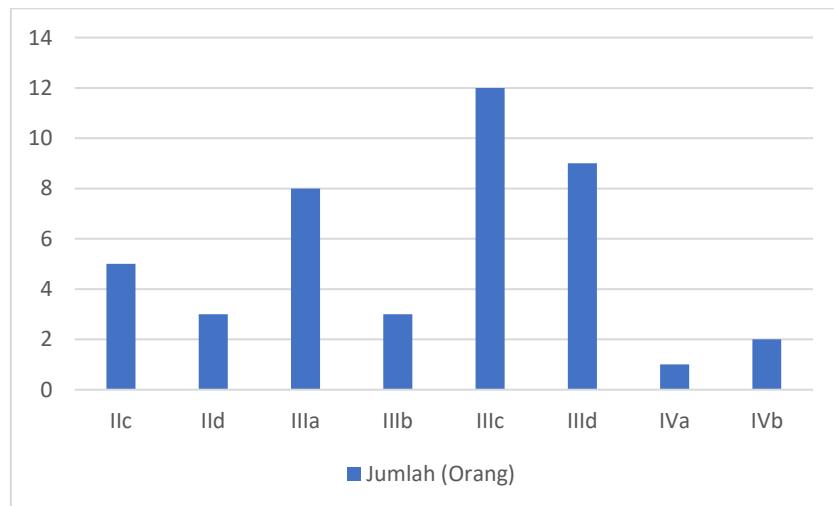
### c. ASN Berdasarkan Golongan

Pegawai Negeri Sipil (PNS) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur yang berjumlah 43 orang terdistribusi diberbagai bagian yang terbagi kedalam berbagai golongan sesuai latar belakang pendidikan. Golongan PNS yang terbanyak berada pada golongan IIIc yaitu sebanyak 12 orang atau 27,91%, sedangkan untuk golongan PNS yang paling sedikit terdapat pada golongan IVa yaitu sebanyak 1 orang atau 2,33%. Secara rinci jumlah Pegawai negeri sipil (PNS) berdasarkan golongan pada tahun 2022, dapat dilihat pada tabel 1.3.

Tabel 1.3  
PNS Berdasarkan Golongan

No	Golongan	Jumlah (orang)	Percentase (%)
1	Ia	0	0
2	Ib	0	0
3	Ic	0	0
4	Id	0	0
5	IIa	0	0
6	IIb	0	0
7	IIc	5	11,63
8	IID	3	6,98
9	IIIa	8	18,60
10	IIIb	3	6,98
11	IIIc	12	27,91
12	IIId	9	20,93
13	IVa	1	2,33
14	IVb	2	4,65
15	IVc	0	0
16	IVd	0	0
<b>Jumlah</b>		<b>43</b>	<b>100</b>

Sumber : Bapenda Kab. Cianjur



Grafik 1.2  
PNS Berdasarkan Golongan

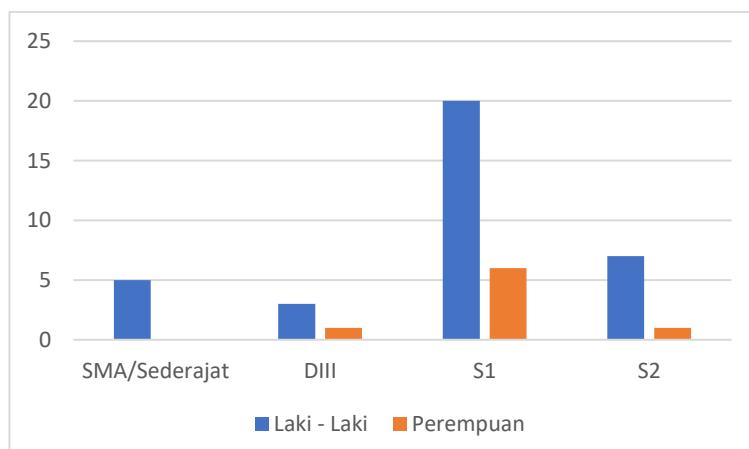
d. ASN Berdasarkan Jenjang Pendidikan

Pegawai Negeri Sipil (PNS) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur yang berjumlah 43 orang terdistribusi diberbagai bagian yang sesuai latar belakang pendidikan yang dapat dilihat pada tabel 1.4.

Tabel 1.4  
PNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan

No	Jenjang Pendidikan	Jenis Kelamin		Jumlah
		Laki - Laki	Perempuan	
1	SD/Sederajat	0	0	0
2	SMP/Sederajat	0	0	0
3	SMA/Sederajat	5	0	5
4	DI	0	0	0
5	DII	0	0	0
6	DIII	3	1	4
7	DIV	0	0	0
8	S1	20	6	26
9	S2	7	1	8
10	S3	0	0	0
<b>Jumlah</b>		<b>35</b>	<b>8</b>	<b>43</b>

Sumber : Bapenda Kab. Cianjur



Grafik 1.3  
PNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan

## C. Isu Strategis

Isu strategis adalah kondisi atau hal yang harus diperhatikan atau dikedepankan dalam menjalankan Tugas dan fungsi Pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur karena dampaknya yang signifikan khususnya bagi Pencapaian kinerja yang telah ditargetkan di sub sektor pendapatan daerah khususnya sektor pajak daerah dan retribusi daerah.

Dalam menjalankan tugas pokok dan fungsi tersebut, Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur diperkirakan akan menghadapi sejumlah isu penting, baik yang bersifat tantangan maupun peluang. Tantangan dan Peluang yang diperkirakan akan muncul antara lain:

1. Tantangan:
  - a. Belum optimalnya kesadaran dan kepatuhan masyarakat atau wajib pajak dalam memenuhi kewajiban membayar dan melapor pajak secara tepat waktu;
  - b. Semakin tinggi pertumbuhan jumlah objek pajak daerah di Kabupaten Cianjur harus diimbangi dengan sarana dan prasarana pelayanan yang optimal.
2. Peluang:
  - a. Wilayah Kabupaten Cianjur yang strategis dan terus berkembang menjadikan adanya peningkatan potensi pendapatan pajak daerah dan retribusi daerah;
  - b. Kemajuan teknologi informasi yang berkembang dengan cepat dapat menunjang efisiensi dan efektivitas pelayanan kepada masyarakat atau wajib pajak.

## D. Dasar Hukum

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKJIP) tahun 2022 mengacu pada:

1. Undang-undang Nomor 28 Tahun 1999 Tentang Penyelenggaraan Negara Bersih dan Bebas dari Korupsi, Kolusi dan Nepotisme (KKN);
2. TAP MPR RI Nomor XI/MPR/1998 Tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas KKN.
3. PERPRES 29 Tahun 2014 Tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
4. PERMENPAN & RB Nomor 53 Tahun 2014 Tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
5. Peraturan Daerah Kabupaten Cianjur Nomor 03 Tahun 2008 tentang Urusan Pemerintahan Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Cianjur Tahun 2008 Nomor Seri D);
6. Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2019 tentang Laporan dan Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah;

7. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 18 Tahun 2020 tentang Peraturan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2019 tentang Laporan dan Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah;
8. Peraturan Daerah Kabupaten Cianjur Nomor 18 Tahun 2021 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Cianjur;
9. Peraturan Bupati Cianjur Nomor 70 Tahun 2021 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Dan Fungsi, Serta Tata Kerja Perangkat Daerah Di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Cianjur;
10. Peraturan Bupati Cianjur Nomor 106 Tahun 2021 tentang Tugas dan Fungsi, Serta Tata Kerja Unit Organisasi di Lingkungan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur.

## **BAB II**

### **PERENCANAAN KINERJA**

Dengan diberlakukannya Perpres Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Kinerja Instansi Pemerintah, maka penyusunan Rencana Strategis merupakan langkah awal untuk dijabarkan secara rutin sampai kepada pengukuran Kinerja Instansi Pemerintah. Oleh karenanya seluruh jajaran Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan Rencana Strategis merupakan kebutuhan nyata untuk menghadapai persoalan yang dihadapi maupun untuk mengantisipasi perubahan yang terjadi.

#### **A. Rencana Strategis**

Rencana Strategis pada dasarnya memuat unsur-unsur perencanaan yang memuat Tujuan, Sasaran, Strategi dan Arah Kebijakan, Program dan Kegiatan yang mengacu pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Cianjur Tahun 2021-2026. Keterkaitan Pencapaian Visi dan Misi Kepala Daerah Kabupaten Cianjur dengan Tujuan dan Sasaran Badan Pendapatan Daerah dapat dilihat pada tabel 2.1.

Tabel 2.1  
Keterkaitan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran  
Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur Tahun 2021 – 2026

<b>No</b>	<b>Visi</b>	<b>Misi</b>	<b>Tujuan</b>	<b>Sasaran</b>
1	Cianjur Manjur (Mandiri, Maju, Religius) Berakhhlak Mulia	Misi Ke 5: Pemantapan reformasi dan transformasi birokrasi pemerintahan untuk menjamin terciptanya sistem pelayanan publik yang semakin baik, professional, efektif dan efisien serta adaptif menuju <i>era governance 3.0</i>	Peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) melalui pengembangan, perluasan digitalisasi dan elektronisasi Pajak Daerah dan Retribusi Daerah	Optimalisasi Penerimaan Pendapatan Asli Daerah (PAD)

*Sumber : Bapenda Kab. Cianjur*

#### **B. Tujuan**

Adapun tujuan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur adalah “Peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) melalui pengembangan, perluasan digitalisasi dan elektronisasi Pajak Daerah dan Retribusi Daerah”. Untuk itu diperlukan intensifikasi dan ekstensifikasi subyek dan obyek pendapatan. Dalam jangka pendek kegiatan yang paling mudah dan dapat segera dilakukan adalah melalukan intensifikasi terhadap obyek atau sumber pendapatan daerah yang sudah ada terutama melalui pemanfaatan teknologi informasi. Indikator Tujuan Jangka Menengah Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur dapat dilihat pada Tabel 2.2.

Tabel 2.2  
Tujuan Jangka Menengah  
Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur Tahun 2021 – 2026

No	Tujuan	Indikator Kinerja Tujuan	Data Capaian Tahun Awal Perencanaan (2020)	Target (Tahun)				
				2022	2023	2024	2025	2026
1	Peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) melalui pengembangan, perluasan digitalisasi dan elektronisasasi Pajak Daerah dan Retribusi Daerah	Persentase Pendapatan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah Terhadap Total Pendapatan Asli Daerah	30,19%	30,63%	30,90%	30,90%	30,90%	30,90%

Sumber : Bapenda Kab. Cianjur

### C. Sasaran

Sasaran merupakan penjabaran dari tujuan yang akan dicapai secara nyata dalam jangka waktu tertentu. Adapun fokus utama dari sasaran adalah tindakan dan alokasi sumber daya baik manusia, prasarana dan sarana yang ada dalam melaksanakan kegiatan organisasi. Sasaran harus bersifat spesifik, dapat dinilai, diukur, menantang, namun harus dapat dicapai serta berorientasi pada hasil. Berdasarkan hal tersebut, maka Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur menetapkan sasaran yaitu, Optimalisasi Penerimaan Pendapatan Asli Daerah (PAD). Indikator Sasaran Jangka Menengah Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur dapat dilihat pada Tabel 2.3.

Tabel 2.3  
Sasaran Jangka Menengah  
Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur Tahun 2021 – 2026

No	Sasaran	Indikator Kinerja Sasaran	Data Capaian Tahun Awal Perencanaan (2020)	Target (Tahun)				
				2022	2023	2024	2025	2026
1	Optimalisasi Penerimaan Pendapatan Asli Daerah (PAD)	Persentase Pendapatan Asli Daerah Dari Sektor Pajak Daerah Terhadap Target yang ditetapkan	114,22%	100%	100%	100%	100%	100%
		Persentase Peningkatan Pendapatan Asli Daerah Dari Sektor Retribusi Daerah Terhadap Target yang ditetapkan.	85,68%	100%	100%	100%	100%	100%

Sumber : Bapenda Kab. Cianjur

## **D. Strategi dan Arah Kebijakan**

Dalam Upaya Pencapaian Tujuan dan Sasaran target yang maksimal diperlukan strategi pembangunan yang dijabarkan kedalam kebijakan, program dan kegiatan, maka Badan Pendapatan Daerah harus ditunjang oleh beberapa aspek guna kelancaran pengelolaan tersebut diantaranya sebagai berikut:

- a. Membangun Reformasi Birokrasi;
- b. Sarana dan Prasarana yang memadai;
- c. Regulasi yang meliputi Perda dan Peraturan Pelaksanaan lainnya;
- d. Ketersediaan Kualitas Sumber Daya Manusia.

## **E. Rencana Kinerja Tahunan**

### 1. Program, Kegiatan, dan Sub Kegiatan

Rencana Kinerja adalah target kinerja yang ingin dicapai. Rencana Kinerja Tahun 2022 Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur mencakup Program, Kegiatan dan Sub Kegiatan yang akan dilaksanakan dengan mengacu pada Rencana Kerja (Renja) yang tahapan dalam mewujudkan target kinerja telah ditetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra). Program, Kegiatan, dan Sub Kegiatan Tahun 2022 dapat dilihat pada tabel 2.4:

Tabel 2.4  
Program, Kegiatan, dan Sub Kegiatan  
Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur Tahun 2022

No	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan
<b>1</b>	<b>Program Pengelolaan Pendapatan Daerah</b>
<b>1.1</b>	<b>Kegiatan Pengelolaan pendapatan Daerah</b>
1.1.1	Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah
1.1.2	Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah
1.1.3	Penilaian Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBBP2) serta Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)
1.1.4	Penetapan Wajib Pajak Daerah
1.1.5	Penelitian dan Verifikasi Data Pelaporan Pajak Daerah
1.1.6	Penagihan Pajak Daerah
1.1.7	Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah
1.1.8	Pengendalian, Pemeriksaan dan Pengawasan Pajak Daerah
1.1.9	Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah
1.1.10	Penyediaan Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah
<b>2</b>	<b>Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota</b>
<b>2.1</b>	<b>Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah</b>
2.1.1	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah
2.1.2	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD
2.1.3	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD
2.1.4	Koordinasi dan Penyusunan DPA-SKPD
2.1.5	Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA-SKPD
2.1.6	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD
2.1.7	Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah
<b>2.2</b>	<b>Administrasi Keuangan Perangkat Daerah</b>
2.2.1	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN
2.2.2	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD

No	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan
2.2.3	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/ Triwulanan/ Semesteran SKPD
2.2.4	Penyusunan Pelaporan dan Analisis Prognosis Realisasi Anggaran
<b>2.3</b>	<b>Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah</b>
2.3.1	Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapannya
2.3.2	Pendataan dan Pengolahan Administrasi Kepegawaian
<b>2.4</b>	<b>Administrasi Umum Perangkat Daerah</b>
2.4.1	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor
2.4.2	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor
2.4.3	Penyediaan Peralatan Rumah Tangga
2.4.4	Penyediaan Bahan Logistik Kantor
2.4.5	Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan
2.4.6	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan
2.4.7	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD
<b>2.5</b>	<b>Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah</b>
2.5.1	Pengadaan Mebel
2.5.2	Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya
<b>2.6</b>	<b>Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>
2.6.1	Penyediaan Jasa Surat Menyurat
2.6.2	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik
2.6.3	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor
<b>2.6.4</b>	<b>Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>
2.6.5	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan
2.6.6	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya
2.6.7	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya

Sumber : Bapenda Kab. Cianjur

## 2. Indikator Kinerja Utama (IKU)

Badan Pendapatan Daerah menetapkan Indikator Kinerja Utama (IKU) untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan program dan sasaran yang telah ditetapkan dalam mewujudkan misi dan visi instansi pemerintah. Indikator Kinerja Utama (IKU) Badan Pendapatan Daerah dapat dilihat pada tabel 2.5.

Tabel 2.5  
Indikator Kinerja Utama (IKU)  
Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur

KINERJA UTAMA	INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TIPE PERHITUNGAN	RUMUS PERHITUNGAN	SUMBER DATA
Optimalisasi Penerimaan Pendapatan Asli Daerah (PAD)	Persentase Pendapatan Asli Daerah Dari Sektor Pajak Daerah Terhadap Target Yang Ditetapkan	%	Kumulatif	$\frac{\text{Realisasi Pajak Daerah}}{\text{Target Pajak Daerah}} \times 100\%$	BAPENDA
	Persentase Peningkatan Pendapatan Asli Daerah Dari Sektor Retribusi Daerah Terhadap target Yang Ditetapkan	%	Kumulatif	$\frac{\text{Realisasi Retribusi Daerah}}{\text{Target Retribusi Daerah}} \times 100\%$	BAPENDA

Sumber : Bapenda Kab. Cianjur

## F. Perjanjian Kinerja

Dokumen Perjanjian Kinerja digunakan oleh setiap pimpinan instansi pemerintah untuk memantau pencapaian kinerja dan menilai keberhasilan setiap organisasi perangkat daerah. Dokumen perjanjian kinerja mencantumkan sasaran strategis, indikator kinerja, target kinerja, program serta anggaran. Perjanjian Kinerja Badan Pendapatan Daerah Tahun 2022 dapat dilihat pada tabel 2.6.

Tabel 2.6  
Perjanjian Kinerja Tahun 2022

<b>NO</b>	<b>SASARAN STRATEGIS</b>	<b>INDIKATOR KINERJA SASARAN</b>	<b>TARGET</b>
1	Optimalisasi Penerimaan Pendapatan Asli Dearah (PAD)	Persentase Pendapatan Asli Daerah Dari Sektor Pajak Daerah Terhadap Target Yang Ditetapkan	100%
		Persentase Pendapatan Asli Daerah Dari Sektor Pajak Daerah Terhadap Target Yang Ditetapkan	100%
2	Terwujudnya Pengelolaan Manajemen Perkantoran Badan Pendapatan Daerah	Persentase Pengelolaan Manajemen Perkantoran Badan Pendapatan Daerah	100%
<b>NO</b>	<b>PROGRAM</b>	<b>ANGGARAN (Rp)</b>	<b>KETERANGAN</b>
1	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah kabupaten/Kota	16.047.046.937,00	Sumber Dana APBD
2	Program Pengelolaan Pendapatan Daerah	5.289.936.250,00	Sumber Dana APBD
<b>Jumlah</b>		<b>21.336.983.187,00</b>	

Sumber : Bapenda Kab.Cianjur

### **BAB III** **AKUNTABILITIAS KINERJA**

Pelaporan Kinerja Instansi Pemerintah adalah kewajiban untuk menjawab dari perorangan, badan hukum atau pimpinan kolektif secara transparan mengenai keberhasilan atau kegagalan dalam melaksanakan misi organisasi kepada pihak-pihak yang berwenang menerima pelaporan Kinerja/pemberi amanah.

Badan Pendapatan Daerah selaku pengembang amanah masyarakat Kabupaten Cianjur melaksanakan kewajiban dengan menyajikan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kabupaten Cianjur yang dibuat sesuai ketentuan yang terkandung dalam Perpres Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja Pelaporan Kinerja dan Tata cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Laporan ini memberikan gambaran mengenai penilaian tingkat pencapaian kinerja atas indikator Sasaran dan Program/kegiatan dan Penetapan Kinerja Tahun 2022, baik keberhasilan-keberhasilan kinerja yang telah dicapai maupun target indikator kinerja yang tidak berhasil diwujudkan oleh Badan Pendapatan Daerah kabupaten Cianjur, telah dilakukan beberapa analisis kinerja.

#### **A. Capaian Kinerja Organisaasi**

Capaian kinerja dimulai dengan pengukuran kinerja berdasarkan Tujuan, Sasaran, Program, dokumen penetapan kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur Tahun 2022. Dokumen penetapan kinerja digunakan sebagai dasar pengukuran kinerja karena telah mempertimbangkan ketersediaan sumber daya yang dimiliki Badan Pendapatan Daerah Tahun 2022, sehingga dapat menggambarkan kinerja Badan Pendapatan Daerah secara realistik dihubungkan dengan anggaran yang tersedia.

## 1. Capaian Indikator Tujuan

Tujuan pada Rencana Strategis (RENSTRA) Tahun 2021-2026 Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur adalah Peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) melalui pengembangan, perluasan digitalisasi dan elektronisasai Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, dengan 1 (satu) Indikator Kinerja Tujuan yang telah ditetapkan. Capaian Indikator Tujuan dapat dilihat pada Tabel 3.1.

Tabel 3.1  
Capaian Indikator Tujuan

No	Tujuan	Indikator Kinerja Tujuan	Tahun 2021 (Tahun Lalu)		Tahun 2022		Tahun 2023	Tahun 2024	Tahun 2025	Tahun 2026	Peningkatan/ (Penurunan) Capaian kinerja dari tahun lalu	Realisasi Kinerja Tahun Ini Terhadap Target Akhir Renstra 2026
			Target	Realisasi	Target	Realisasi	Target	Target	Target	Target		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12 = 7 - 5	13 = (7/11) x 100
1	Peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) melalui pengembangan, perluasan digitalisasi dan elektronisasai Pajak Daerah dan Retribusi Daerah	Percentase Pendapatan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah Terhadap Total Pendapatan Asli Daerah	27,88%	28,69%	30,63%	31,29%	30,90%	30,90%	30,90%	30,90%	2,60%	100,22%

Sumber : Bapenda Kab. Cianjur

Dari tabel 3.1 dapat dilihat Capaian Kinerja Indikator Persentase Pendapatan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah Terhadap Total Pendapatan Asli Daerah pada Tahun 2022 sudah sangat baik yaitu 31,29% dan mengalami peningkatan dari tahun sebelumnya sebesar 2,60%. Capaian Kinerja Tahun 2022 sudah melebihi target akhir RENSTRA sebesar 100,22%.

## 2. Capaian Indikator Sasaran

Sasaran Strategis pada Rencana Strategis (RENSTRA) Tahun 2021-2026 Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur adalah Optimalisasi Penerimaan Pendapatan Asli Daerah (PAD), dengan 2 (dua) Indikator Kinerja Sasaran yang telah ditetapkan. Capaian Indikator Sasaran dapat dilihat pada Tabel 3.2.

Tabel 3.2  
Capaian Indikator Sasaran

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran	Tahun 2021 (Tahun Lalu)		Tahun 2022		Tahun 2023	Tahun 2024	Tahun 2025	Tahun 2026	Peningkatan/ (Penurunan) Capaian kinerja dari tahun lalu	Realisasi Kinerja Tahun 2022 Terhadap Target Akhir Renstra 2026
			Target	Realisasi	Target	Realisasi	Target	Target	Target	Target		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12 = 7 - 5	13 = 11
1	Optimalisasi Penerimaan Pendapatan Asli Daerah (PAD)	Persentase Pendapatan Asli Daerah dari Sektor Pajak Daerah terhadap target yang ditetapkan	100%	106,38%	100%	99,57%	100%	100%	100%	100%	(6,81%)	99,57%
		Persentase Peningkatan Pendapatan Asli Daerah dari Sektor Retribusi Daerah terhadap target yang ditetapkan	100%	75,96%	100%	77,94%	100%	100%	100%	100%	1,98%	77,94%

Sumber : Bapenda Kab. Cianjur

Dari tabel 3.2 dapat dilihat Capaian Indikator Kinerja Persentase Pendapatan Asli Daerah dari Sektor Pajak Daerah terhadap target yang ditetapkan pada Tahun 2022 belum mencapai target yaitu 99,57% dan mengalami

penurunan dari tahun sebelumnya sebesar 6,81%. Capaian Indikator Kinerja Persentase Peningkatan Pendapatan Asli Daerah dari Sektor Retribusi Daerah terhadap target yang ditetapkan pada Tahun 2022 belum mencapai target yaitu 77,94%, namun mengalami peningkatan dari tahun sebelumnya sebesar 1,98%.

### 3. Capaian Indikator Program

Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur Pada Tahun 2022 telah melaksanakan 1 (Satu) Program Wajib yaitu Program Pengelolaan Pendapatan Daerah, adapun Capaian Indikator Kinerja Program yang telah ditetapkan dapat dilihat pada Tabel 3.3.

Tabel 3.3  
Capaian Indikator Program

No	Program	Indikator Kinerja Program	Tahun 2021 (Tahun Lalu)		Tahun 2022		Tahun 2023	Tahun 2024	Tahun 2025	Tahun 2026	Peningkatan/ (Penurunan) Capaian kinerja dari tahun lalu	Realisasi Kinerja Tahun 2022 Terhadap Target Akhir Renstra 2026
			Target	Realisasi	Target	Realisasi						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12 = 7 - 5	13 = (7/11) x 100
1	Pengelolaan Pendapatan Daerah	Jumlah Pendapatan Asli Daerah dari Sektor Pajak Daerah	182.273.728.515,00	193.883.869.642,00	237.248.060.043,00	236.235.443.330,00	247.248.060.043,00	295.989.455.768,85	311.499.303.251,14	327.821.866.741,50	42.351.573.688,00	72,06%
		Persentase Capaian Pendapatan Asli Daerah dari Sektor Retribusi Daerah	100%	75,96%	100%	77,94%	100%	100%	100%	100%	1,98%	77,94%

Sumber : Bapenda Kab. Cianjur

Dari tabel 3.3 dapat dilihat Capaian Indikator Kinerja Jumlah Pendapatan Asli Daerah dari Sektor Pajak Daerah pada Tahun 2022 belum mencapai target sebesar Rp 237.248.060.043,00, Realisasinya sebesar Rp 236.235.443.330,00 atau 99,57%, kekurangannya sebesar Rp 1.012.616.713,00 atau 0,43%, namun mengalami peningkatan Capaian dari tahun lalu sebesar Rp 42.351.573.688,00 atau 21,84%. Capaian Indikator Kinerja Persentase Capaian Pendapatan Asli Daerah dari Sektor Retribusi Daerah pada Tahun 2022 belum mencapai target yaitu 77,94%, namun mengalami peningkatan dari tahun sebelumnya sebesar 1,98%. Rincian Capaian Pendapatan Asli Daerah dari Sektor Pajak Daerah dapat dilihat pada tabel 3.4.

Tabel 3.4  
Target dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah dari Sektor Pajak Daerah

No	Uraian	Realisasi Tahun 2021	Tahun 2022			Peningkatan/ (Penurunan) Capaian kinerja dari tahun lalu
			Target	Realisasi	Realisasi (%)	
1	2	3	4	5	6 = (5/4) x 100	7 = 5 - 3
A	Pajak Daerah	193.883.869.642,00	237.248.060.043	236.235.443.330	99,57	42.351.573.688,00
1	Pajak Hotel	6.171.893.901,00	10.107.163.200,00	11.655.141.536,00	115,32	5.483.247.635,00
2	Pajak Restoran	14.743.084.024,00	21.609.063.800,00	24.827.668.101,00	114,89	10.084.584.077,00
3	Pajak Hiburan	892.597.984,00	1.739.696.900,00	1.749.536.879,00	100,57	856.938.895,00
4	Pajak Reklame	4.700.540.880,00	5.356.750.000,00	6.008.950.417,00	112,18	1.308.409.537,00
5	Pajak Penerangan Jalan	40.198.760.155,00	48.000.000.000,00	48.834.549.975,00	101,74	8.635.789.820,00
6	Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan	763.061.111,00	823.262.900,00	983.076.147,00	119,41	220.015.036,00
7	Pajak Parkir	428.231.646,00	548.557.700,00	602.873.517,00	109,90	174.641.871,00
8	Pajak Air Tanah	10.942.313.790,00	12.521.672.400,00	13.602.223.370,00	108,63	2.659.909.580,00
9	Pajak Sarang Burung Walet	10.588.500,00	12.360.000,00	25.204.500,00	203,92	14.616.000,00
10	Pajak BPHTB	56.156.370.613,00	73.850.740.925,00	62.733.215.725,00	84,95	6.576.845.112,00
11	Pajak PBB-P2	58.876.427.037,00	62.678.792.218,00	65.213.003.163,00	104,04	6.336.576.126,00

Sumber : Bapenda Kab. Cianjur

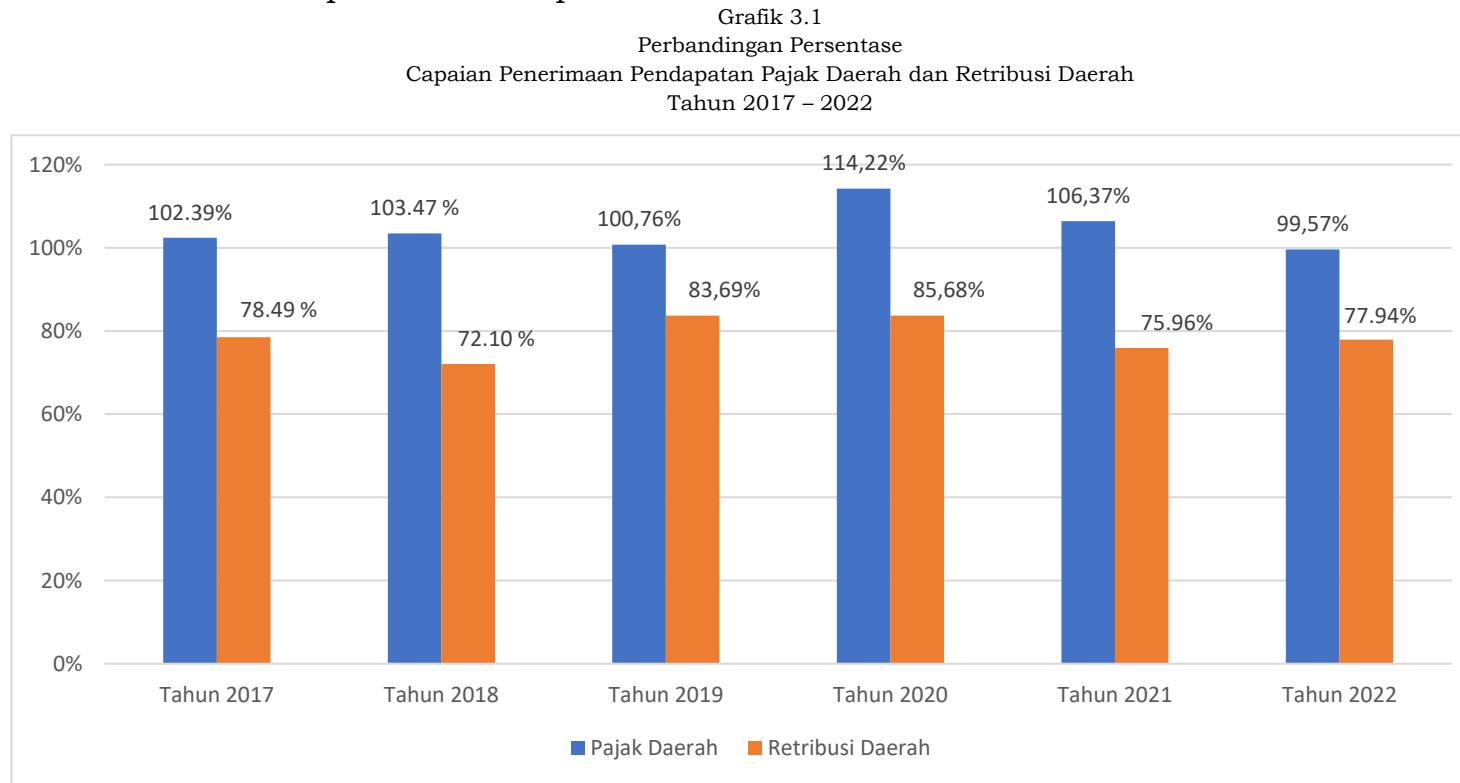
Dari tabel 3.5 dapat dilihat Capaian Pendapatan Pajak Daerah dari 11 (sebelas) sektor pajak pada Tahun 2022 hanya 1 (satu) sektor Pajak Daerah yang tidak mencapai target, yaitu Pajak Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan (BPHTB) dikarenakan terjadi bencana alam gempa bumi di Kabupaten Cianjur yang menyebabkan terganggunya peralihan hak atas tanah/bangunan dan penurunan minat calon pembeli/investor properti di Kabupaten Cianjur. Untuk Rincian Capaian Pendapatan Asli Daerah dari Sektor Retribusi Daerah dapat dilihat pada tabel 3.5.

Tabel 3.5  
Target dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah dari Sektor Retribusi Daerah

No	Uraian	Realisasi Tahun 2021	Tahun 2022			Peningkatan/ (Penurunan) Capaian kinerja dari tahun lalu
			Target	Realisasi	Realisasi (%)	
1	2	3	4	5	6 = (5/4) x 100	7 = 5 - 3
A	<b>Retribusi Daerah</b>	<b>17.877.217.338,00</b>	<b>29.719.779.808,00</b>	<b>23.163.031.163</b>	77,94	5.285.813.825,00
1	Dinas Pekerjaan Umum Dan Tata Ruang	700.460.400,00	745.851.350,00	747.104.250,00	100,17	46.643.850,00
2	Dinas Perhubungan	3.795.072.000,00	6.495.594.000	5.153.859.000,00	79,34	1.358.787.000,00
3	Dinas Lingkungan Hidup	1.449.005.000,00	1.946.789.617	1.846.332.000,00	94,84	397.327.000,00
4	Dinas Perumahan Dan Kawasan Permukiman	228.835.000,00	609.479.201	1.509.962.600,00	247,75	1.281.127.600,00
5	Satuan Pamong Praja Dan Pemadam Kebakaran	192.213.700,00	255.319.390	232.803.200,00	91,18	40.589.500,00
6	Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	3.385.682.083,00	76.648.650	149.588.600,00	195,16	(3.236.093.483,00)
7	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata	2.010.016.400,00	9.436.000.000	3.418.434.000,00	36,23	1.408.417.600,00
8	Dinas Peternakan, Kesehatan Hewan, Dan Perikanan	417.964.500,00	500.000.000	509.450.000,00	101,89	91.485.500,00
9	Dinas Koperasi, Usaha Kecil, Menengah, Perdagangan Dan Perindustrian	5.491.482.505,00	8.101.197.600	7.859.456.600,00	97,02	2.367.974.095,00
10	Badan Keuangan Dan Aset Daerah	246.485.750,00	350.000.000	354.579.713,00	101,31	108.093.963,00
11	Dinas Komunikasi, Informatika Dan Persandian	-	1.100.000.000	1.299.101.200,00	118,10	1.100.000.000,00
12	Dinas Pendidikan, Pemuda, Dan Olahraga	-	102.900.000	82.360.000,00	80,04	102.900.000,00

Sumber : Bapenda Kab. Cianjur

Dari tabel 3.5 dapat dilihat ada beberapa jenis Retribusi Daerah yang tidak mencapai target hal ini disebabkan ada kendala-kendala teknis dilapangan yang dilaksanakan oleh beberapa Perangkat Daerah penghasil Retribusi Daerah sesuai dengan kewenangannya masing-masing. Badan Pendapatan Daerah Kab. Cianjur hanya sebagai koordinator dan menerima laporan hasil Capaian Retribusi.



Dari Grafik 3.1 dapat dilihat perbandingan pertumbuhan Capaian Penerimaan Pendapatan Asli Daerah dari Sektor Pajak Daerah dan Retribusi Daerah dari Tahun 2017 sampai dengan Tahun 2022.

#### 4. Capaian Rencana Aksi

Sejalan dengan kebijakan pemerintah untuk meningkatkan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur menyusun Rencana Aksi dan Capaian Indikator Kinerja. Rencana Aksi ini merupakan penjabaran lebih lanjut dari Pelaksanaan Program, Kegiatan, dan Sub Kegiatan Wajib tahun 2022 yang memuat Indikator Kinerja serta target pencapaian kinerja setiap Triwulan yang dapat dilihat pada tabel 3.6.

Tabel 3.6  
Capaian Rencana Aksi

No	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator Kinerja	Target Tahun 2022	Realisasi Triwulan					% $10 = (9/4) \times 100$
				I	II	III	IV	Jumlah	
1	2	3	4	5	6	7	8	9 = 5+6+7+8	10 = (9/4) \times 100
1	Program Pengelolaan Pendapatan Daerah	Jumlah Pendapatan Asli Daerah Dari Sektor Pajak Daerah	Rp 237.248.060.043,00	41.940.360.268,00	44.844.243.109,00	82.442.667.906,00	67.008.172.047,00	236.235.443.330,00	99.57
		Persentase Capaian Pendapatan Asli Daerah Dari Sektor Retribusi Daerah	100%	8.15	10.61	12.09	47	77.85	
1.1	Kegiatan Pengelolaan pendapatan Daerah	Jumlah Dokumen Pendataan dan Penetapan Pajak daerah	1 Dokumen	-	-	-	1	1	100
		Jumlah Dokumen Pengembangan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah	1 Dokumen	-	-	-	1	1	100
		Jumlah Dokumen Penagihan Pajak Daerah	1 Dokumen	-	-	-	1	1	100
1.1.1	Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah	Jumlah Laporan Hasil Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah, Subjek Pajak dan Wajib Pajak Daerah	1 Laporan	-	-	-	1	1	100

No	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator Kinerja	Target Tahun 2022	Realisasi Triwulan					%
				I	II	III	IV	Jumlah	
1	2	3	4	5	6	7	8	9 = 5+6+7+8	10 = (9/4)x100
1.1.2	Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah	Jumlah Laporan Hasil Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah	1 Laporan	-	-	-	1	1	100
1.1.3	Penilaian Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBBP2) serta Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)	Jumlah Objek Pajak yang Disesuaikan NJOP nya	30 Objek Pajak	8	8	5	11	32	107
1.1.4	Penetapan Wajib Pajak Daerah	Jumlah Dokumen Ketetapan Pajak Daerah	1 Dokumen	-	-	-	1	1	100
1.1.5	Penelitian dan Verifikasi Data Pelaporan Pajak Daerah	Jumlah Data Pelaporan Pajak Daerah yang Telah Dilakukan Penelitian dan Verifikasi	1 Dokumen	-	-	-	1	1	100
1.1.6	Penagihan Pajak Daerah	Jumlah Dokumen Hasil Pelaksanaan Penagihan Pajak Daerah	1 Dokumen	-	-	-	1	1	100
1.1.7	Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	Jumlah Dokumen Hasil Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	1 Dokumen	-	-	-	1	1	100
1.1.8	Pengendalian, Pemeriksaan dan Pengawasan Pajak Daerah	Jumlah Dokumen Hasil Pemeriksaan serta Pengendalian dan Pengawasan Pajak Daerah	1 Dokumen	-	-	-	1	1	100
1.1.9	Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	Jumlah Laporan Hasil Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	1 Laporan	-	-	-	1	1	100
1.1.10	Penyediaan Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah	Jumlah Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah	10 Unit	2	6	0	2	10	100

Sumber : Bapenda Kab. Cianjur

## 5. Capaian Perjanjian Kinerja

Perjanjian Kinerja adalah lembar atau dokumen yang berisikan penugasan dari pimpinan yang lebih tinggi kepada pimpinan dibawahnya untuk melaksanakan program, kegiatan, dan sub kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja. Melalui Perjanjian Kinerja, terwujudlah kesepakatan antara penerima dan pemberi tugas atas kinerja berdasarkan tugas, fungsi, dan wewenang serta sumber daya yang tersedia. Capaian Perjanjian Kinerja Badan Pendapatan Daerah Tahun 2022 mulai dari Eselon II, Eselon III, dan Eselon IV adalah sebagai berikut.

### 5.1 Perjanjian Kinerja Kepala Badan

Capaian Perjanjian Kinerja Kepala Badan Pendapatan Daerah dengan Kepala Daerah Kabupaten Cianjur dapat dilihat pada tabel 3.7.

Tabel 3.7  
Capaian Perjanjian Kinerja Tahun 2022  
Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA SASARAN	TARGET	REALISASI
1	Optimalisasi Penerimaan Pendapatan Asli Dearah (PAD)	Persentase Pendapatan Asli Daerah Dari Sektor Pajak Daerah Terhadap Target Yang Ditetapkan	100%	99.57%
		Persentase Pendapatan Asli Daerah Dari Sektor Pajak Daerah Terhadap Target Yang Ditetapkan	100%	77.94%
2	Terwujudnya Pengelolaan Manajemen Perkantoran Badan Pendapatan Daerah	Persentase Pengelolaan Manajemen Perkantoran Badan Pendapatan Daerah	100%	100%
NO	PROGRAM	ANGGARAN (Rp)	KETERANGAN	
1	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah kabupaten/Kota	16.047.046.937,00	Sumber Dana APBD	15.924.654.016,00
2	Program Pengelolaan Pendapatan Daerah	5.289.936.250,00	Sumber Dana APBD	5.270.376.175,00
<b>Jumlah</b>		<b>21.336.983.187,00</b>		<b>21.195.030.191,00</b>

Sumber : Bapenda Kab.Cianjur

## 5.2 Perjanjian Kinerja Sekretaris

Capaian Perjanjian Kinerja Sekretaris Badan Pendapatan Daerah dengan Kepala Daerah Kabupaten Cianjur dapat dilihat pada tabel 3.8.

Tabel 3.8  
Capaian Perjanjian Kinerja Tahun 2022  
Sekretaris Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur

No	SASARAN STRATEGIS	PROGRAM/KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM/KEGIATAN		TARGET	REALISASI
1	Terwujudnya Pengelolaan Manajemen Perkantoran Badan Pendapatan Daerah	1.1 Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah kabupaten/Kota	1.1.1	Persentase Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja	100 %	100%
			1.1.2	Persentase Administrasi Keuangan dan Barang Milik Daerah	100 %	100%
			1.1.3	Persentase Administrasi Kepegawaian dan Umum	100 %	100%
			1.1.4	Persentase Pengadaan dan Pemeliharaan Barang Milik Daerah	100 %	100%
			1.1.5	Persentase Penyediaan Jasa Penunjang	100 %	100%
		1.1.1 Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	1.1.1.1	Jumlah Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja	10 Dokumen	10 Dokumen
			1.1.2.1	Jumlah Dokumen Administrasi Keuangan	5 Dokumen	5 Dokumen
			1.1.3.1	Jumlah Dokumen Administrasi Kepegawaian	1 Dokumen	1 Dokumen
			1.1.4.1	Jumlah Dokumen Administrasi Umum	1 Dokumen	1 Dokumen
			1.1.5.1	Jumlah Dokumen Pengadaan Barang Milik Daerah	1 Dokumen	1 Dokumen
		1.1.6 Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	1.1.6.1	Jumlah Dokumen Jasa Penunjang	1 Dokumen	1 Dokumen
			1.1.7.1	Jumlah Dokumen Pemeliharaan Barang Milik Daerah	1 Dokumen	1 Dokumen

No	KEGIATAN	ANGGARAN	KETERANGAN	REALISASI
1	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Rp. 132,282,500,00	APBD	132.133.500
2	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Rp. 10,198,846,185,00	APBD	10.109.371.030,00
3	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Rp. 164,792,000,00	APBD	164.366.250,00
4	Administrasi Umum Perangkat Daerah	Rp. 618,785,550,00	APBD	617.638.415,00
5	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Rp. 501,933,800,00	APBD	500.711.980,00

No	KEGIATAN	ANGGARAN	KETERANGAN	REALISASI
6	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Rp. 4,081,883,402,00	APBD	4.051.605.743,00
7	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Rp. 348,523,500,00	APBD	346.050.098,00

Sumber : Bapenda Kab. Cianjur

### 5.3 Perjanjian Kinerja Kepala Bidang

Capaian Perjanjian Kinerja Kepala Bidang Pengembangan Pajak Daerah Dan Retribusi Daerah Badan Pendapatan Daerah dengan Kepala Daerah Kabupaten Cianjur dapat dilihat pada tabel 3.9.

Tabel 3.9  
Capaian Perjanjian Kinerja Tahun 2022  
Kepala Bidang Pengembangan Pajak Daerah Dan Retribusi Daerah Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur

No	SASARAN STRATEGIS	PROGRAM/KEGIATAN		INDIKATOR KINERJA PROGRAM/KEGIATAN		TARGET	REALISASI
1	Optimalisasi Penerimaan Pendapatan Asli Daerah (PAD)	1.1	Program Pengelolaan Pendapatan Daerah	1.1.1	Jumlah Pendapatan Asli Daerah Dari Sektor Pajak Daerah	Rp 237.248.060.043,00	236.235.443.330,00
				1.1.2	Persentase Capaian Pendapatan Asli Daerah Dari Sektor Retribusi Daerah	100%	77.94%
		1.1.1	Kegiatan Pengelolaan Pendapatan Daerah	1.1.1.1	Jumlah Dokumen Pengembangan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah	1 Dokumen	1 Dokumen

No	KEGIATAN	ANGGARAN	KETERANGAN	REALISASI
1	Kegiatan Pengelolaan Pendapatan Daerah	Rp. 1.060.014.750,00	APBD	1.059.120.400,00

Sumber : Bapenda Kab. Cianjur

## 5.4 Perjanjian Kinerja Kepala Sub Bidang

Capaian Perjanjian Kinerja Kepala Sub Bidang Perencanaan Pengelolaan Pajak Dan Retribusi Daerah Badan Pendapatan Daerah dengan Kepala Daerah Kabupaten Cianjur dapat dilihat pada tabel 3.10.

Tabel 3.10  
Capaian Perjanjian Kinerja Tahun 2022  
Kepala Sub Bidang Perencanaan Pengelolaan Pajak Dan Retribusi Daerah Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur

No	PROGRAM	KEGIATAN/SUB KEGIATAN	SASARAN SUB KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA SUB KEGIATAN	TARGET	REALISASI
1	Program Pengelolaan Pendapatan Daerah	1.1	Kegiatan Pengelolaan Pendapatan Daerah			
		1.1.1	Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	Terlaksananya Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	1.1.1.1 Jumlah Laporan Hasil Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	1 Laporan
No	SUB KEGIATAN			ANGGARAN	KETERANGAN	REALISASI
1	Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah			Rp. 130,199,750,00	APBD	130.192.750,00

Sumber : Bapenda Kab. Cianjur

## 6. Monitoring dan Evaluasi

Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur telah melaksanakan beberapa kegiatan rutin yang dilaksanakan setiap Triwulan, salah satunya Monitoring dan Evaluasi untuk meningkatkan penerimaan Pendapatan Asli Daerah dari sektor Pajak Daerah. Berikut merupakan dokumentasi pelaksanaan kegiatan pada tahun 2022.

### a. Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Pajak Bumi dan Bangunan.



Gambar 3.1 Monitoring dan Evaluasi Pajak Bumi dan Bangunan

### b. Kegiatan Pengecekan Alat Perekam Transaksi



Gambar 3.2 Pengecekan Alat Perekam Transaksi *Tapping Box*

c. Kegiatan Penertiban Reklame yang Menyalahi Aturan

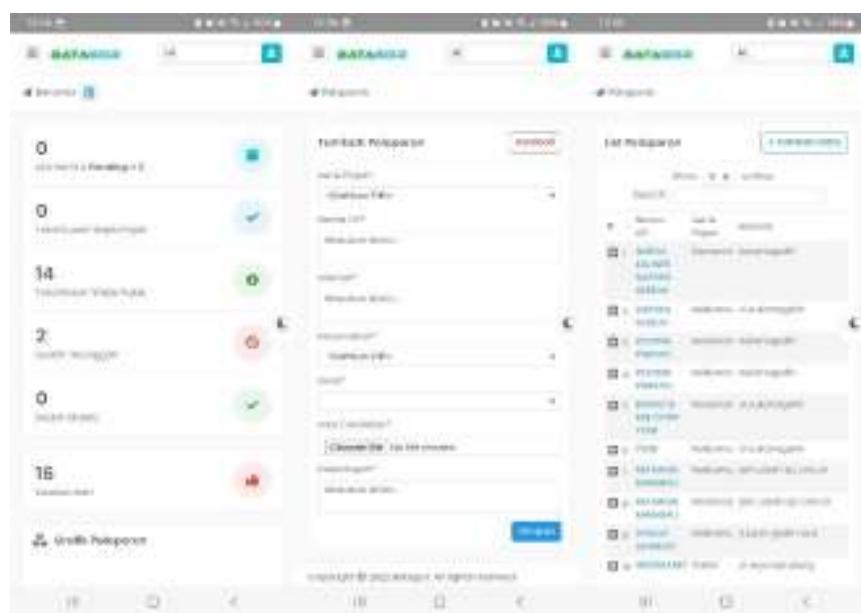


Gambar 3.3 Penertiban Reklame

7. Inovasi

Untuk mempermudah pelayanan terhadap masyarakat dalam Peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) dari Sektor Pajak Daerah, Bapenda Kab. Cianjur telah melakukan melakukan Digitalisasi Pajak Daerah, antara lain:

- a. Pendaftaran Wajib Pajak secara *online*;
- b. Pelaporan Pajak Daerah secara *online*;
- c. Pengecekan tagihan Pajak Daerah secara *online*;
- d. Pembayaran Pajak Daerah secara *online*.
- e. Melakukan perluasan *channel/tempat pembayaran Pajak Daerah*, yaitu melalui *Fintech* (Digicash OVO, LinkAja), *E-Commerce* (Bukalapak, Tokopedia, Shopee, BliBli, Traveloka), *Modern Retail* (Indomaret, Alfamart), *QRIS*, dan *Virtual Account*;
- f. Melakukan pendataan obyek pajak baru melalui aplikasi *BATAGOR* (Bapenda Tanggap Lapor) yang dapat dilihat pada gambar 3.4, kemudian ditindaklanjuti dengan pendaftaran obyek pajak.



Gambar 3.4  
aplikasi BATAGOR (Bapenda Tanggap Lapor)

#### 8. Penghargaan dan Teguran

Sesuai Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur Nomor : 800/Kep.305/Bapenda/V/2022 tentang Prosedur Pemberian Reward dan Punishment Bagi Pegawai Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur, Dalam rangka pemberian penghargaan bagi pegawai yang mencapai target kinerja ataupun teguran bagi pegawai yang tidak mencapai target kinerja pada yaitu penghargaan berupa Insentif Atas Pemungutan Pajak Daerah yang diberikan setiap Triwulan pada tahun berjalan. Dalam hal pemberian Insentif tersebut berlaku untuk seluruh pegawai di lingkungan Badan Pendapatan Daerah, dengan target kinerja berupa capaian Pajak Daerah setiap Triwulan. Kriterianya apabila Terget Kinerja tidak tercapai maka pemberian Insentif tidak bisa diberikan (*punishment*) sebaliknya apabila terget Kinerja tercapai maka Insentif dapat diberikan (*reward*).

## B. Permasalahan dan Pemecahan

Beberapa permasalahan yang dihadapi dalam mencapai Sasaran Program Pengelolaan Pendapatan Daerah Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur Tahun 2022 yaitu Tercapainya Pendapatan Asli Daerah dari Sektor Pajak Daerah dan Retribusi Daerah dapat dilihat pada tabel 3.11.

Tabel 3.11  
Permasalahan dan Pemecahan

No	Permasalahan	Sebab	Dampak	Pemecahan	Penanggung Jawab
1	Penggalian potensi pajak daerah kurang maksimal	Tidak tersedianya sarana dan prasarana yang memadai	Terhambatnya capaian target pajak daerah	Sosialisasi kepada wajib pajak tentang pajak daerah	Kepala Bidang Pengembangan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah
2	Sulitnya dalam melakukan pendataan Wajib Pajak Baru	Adanya penolakan dari Wajib Pajak karena belum memahami tentang perpajakan	Terlambatnya waktu dalam proses mendapatkan /mendaftarkan sebagai Wajib Pajak Baru	Membentuk tim gabungan tiga bidang, dalam pelaksanaan pendataan wajib pajak baru dan mengklasifikasi data WP aktif dan tidak aktif	Kepala Bidang Pendataan dan Penetapan
3	Keterlambatan dalam mendapatkan Data Wajib Pajak Aktif dan Tidak Aktif	Wajib Pajak yang sudah tidak ada di tempat / Pindah alamat	Terlambatnya waktu dalam proses mendapatkan data Wajib Pajak yang akurat		
4	Objek Pajak dan wajib pajak PBB belum terdata secara menyeluruh	Wajib pajak PBB tidak teridentifikasi, tidak diketahui pemiliknya, atau wajib pajak bertempat tinggal diluar Kab. Cianjur	Data objek dan subjek PBB tidak akurat	Melaksanakan monitoring dan evaluasi secara rutin dengan pihak Desa/Kelurahan dalam melakukan verifikasi data objek pajak PBB	Kepala Bidang Pendataan dan Penetapan
5	Nilai transaksi jual beli yang dilaporkan oleh penjual dan pembeli tidak sesuai dengan nilai transaksi sebenarnya	Nilai transaksi jual beli yang terjadi antara penjual dan pembeli tidak dapat diketahui secara pasti oleh Bappenda Kab. Cianjur	Penerimaan PAD dari sektor pajak BPHTB tidak optimal	lebih intensif dalam melakukan survei nilai pasar tanah untuk penyesuaian NJOP Bumi secara rutin setiap tahun	Kepala Bidang Pendataan dan Penetapan
6	masih adanya wajib pajak yang tidak menerapkan stiker reklame dan masih banyak wajib pajak menunggak pajak daerah	kurangnya kesadaran wajib pajak dalam melaksanakan kewajiban perpajakan daerah	berkurangnya pendapatan asli daerah dari sektor pajak reklame	Sosialisasi kepada wajib pajak tentang pajak daerah	Kepala Bidang Penagihan Pajak Daerah
7	Kesulitan dalam mencari wajib pajak yang berada di luar kota dan kesulitan mendata wajib pajak yang sudah tidak ada subjek pajaknya	wajib pajak yang berada diluar daerah/ tidak teridentifikasi, wajib Pajaknya sudah tidak ada/bangkrut, dan	Jumlah piutang pajak daerah semakin bertambah	Melakukan koordinasi dengan aparat desa/kelurahan dan kecamatan dalam mencari informasi WP	Kepala Bidang Penagihan Pajak Daerah

No	Permasalahan	Sebab	Dampak	Pemecahan	Penanggung Jawab
8	luasnya wilayah dan banyaknya jumlah wajib pajak sehingga sulit dalam pelaksanaan pengawasan, penagihan, penatausahaan piutang dan pengaduan	kesalahan data yang tidak akurat		yang berdomisili di luar kota	
9	Keterlambatan penyusunan dokumen penerimaan retribusi Daerah	kurangnya petugas dan sulitnya medan geografis wilayah dan jumlah wajib pajak	kurang efektif dalam pengawasan wajib pajak dan penagihan serta pelayanan pengaduan kepada masyarakat	Menambah sarana dan prasarana untuk memudahkan penggalian potensi di lapangan dengan menambah loket pembayaran secara online	Kepala Bidang Penagihan Pajak Daerah

Sumber : Bapenda Kab.Cianjur

### **C. Realisasi Kinerja dan Anggaran**

Unsur pendukung urusan pemerintahan bidang keuangan dilaksanakan oleh Badan Pendapatan Daerah sebagai unsur pendukung pimpinan pemerintah daerah sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, capaian pelaksanaan program dan kegiatan Tahun 2022 adalah sebagai berikut:

1. Capaian Kinerja Program Pengelolaan Pendapatan Daerah terdapat 2 (dua) Indikator Program, yaitu:
  - a. Jumlah Pendapatan Asli Daerah Dari Sektor Pajak Daerah dengan target Rp. 237.248.060.043,00 realisasinya Rp. 236.235.443.330,00 atau tercapai 99,57%;
  - b. Persentase Capaian Pendapatan Asli Daerah Dari Sektor Retribusi Daerah dengan target 100% realisasinya 77,94%.Anggaran pada Program Pengelolaan Pendapatan Daerah sebesar Rp. 5.289.936.250,00 dengan realisasi sebesar Rp. 5.270.376.175,00 atau tercapai 99,63%.
2. Capaian Kinerja Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota terdapat 5 (lima) Indikator Program, yaitu:
  - a. Persentase Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja dengan target 100% realisasinya 100%;
  - b. Persentase Administrasi Keuangan dan Barang Milik Daerah dengan target 100% realisasinya 100%;
  - c. Persentase Administrasi Kepegawaian dan Umum dengan target 100% realisasinya 100%;
  - d. Persentase Pengadaan dan Pemeliharaan Barang Milik Daerah dengan target 100% realisasinya 100%;
  - e. Persentase Penyediaan Jasa Penunjang dengan target 100% realisasinya 100%.Anggaran pada Program Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota sebesar Rp. 16.047.046.937,00 dengan realisasi sebesar Rp. 15.921.877.016,00 atau tercapai 99,22%.
3. Capaian Kinerja Kegiatan Pengelolaan pendapatan Daerah terdapat 3 (tiga) Indikator Kegiatan, yaitu:
  - a. Jumlah Dokumen Penagihan Pajak Daerah dengan target 1 (satu) dokumen realisasinya 1 (satu) dokumen atau tercapai 100%;
  - b. Jumlah Dokumen Pendataan dan Penetapan Pajak Daerah dengan target 1 (satu) dokumen realisasinya 1 (satu) dokumen atau tercapai 100%;
  - c. Jumlah Dokumen Pengembangan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah dengan target 1 (satu) dokumen realisasinya 1 (satu) dokumen atau tercapai 100%.

Anggaran pada Kegiatan Pengelolaan pendapatan Daerah sebesar Rp. 5.289.936.250,00 dengan realisasi sebesar Rp. 5.270.376.175,00 atau tercapai 99,63%.

4. Capaian Kinerja Kegiatan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah terdapat 1 (satu) Indikator Kegiatan, yaitu Jumlah Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja dengan target 10 (sepuluh) dokumen realisasinya 10 (sepuluh) dokumen atau tercapai 100% dan anggarannya Rp. 132.282.500,00 terealisasi Rp. 132.133.500,00 atau tercapai 99,88%;
5. Capaian Kinerja Kegiatan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah terdapat 1 (satu) Indikator Kegiatan, yaitu Jumlah Dokumen Administrasi Keuangan dengan target 5 (lima) dokumen realisasinya 5 (lima) dokumen atau tercapai 100% dan anggarannya Rp. 10.198.846.185,00 terealisasi Rp. 10.109.371.030,00 atau tercapai 99,12%;
6. Capaian Kinerja Kegiatan Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah terdapat 1 (satu) Indikator Kegiatan, yaitu Jumlah Dokumen Administrasi Kepegawaian dengan target 1 (satu) dokumen realisasinya 1 (satu) dokumen atau tercapai 100% dan anggarannya Rp. 164.792.000,00 terealisasi Rp. 164.366.250,00 atau tercapai 99,74%;
7. Capaian Kinerja Kegiatan Administrasi Umum Perangkat Daerah terdapat 1 (satu) Indikator Kegiatan, yaitu Jumlah Dokumen Administrasi Umum dengan target 1 (satu) dokumen realisasinya 1 (satu) dokumen atau tercapai 100% dan anggarannya Rp. 618.785.550,00 terealisasi Rp. 617.638.415,00 atau tercapai 99,81%;
8. Capaian Kinerja Kegiatan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah terdapat 1 (satu) Indikator Kegiatan, yaitu Jumlah Dokumen Pengadaan Barang Milik Daerah dengan target 1 (satu) dokumen realisasinya 1 (satu) dokumen atau tercapai 100% dan anggarannya Rp. 501.933.800,00 terealisasi Rp. 500.711.980,00 atau tercapai 99,75%;
9. Capaian Kinerja Kegiatan Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah terdapat 1 (satu) Indikator Kegiatan, yaitu Jumlah Dokumen Penyediaan jasa penunjang dengan target 1 (satu) dokumen realisasinya 1 (satu) dokumen atau tercapai 100% dan anggarannya Rp. 4.081.883.402,00 terealisasi Rp. 4.051.605.743,00 atau tercapai 99,25%;
10. Capaian Kinerja Kegiatan Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah terdapat 1 (satu) Indikator Kegiatan, yaitu Jumlah Dokumen Pemeliharaan Barang Milik Daerah dengan target 1 (satu)

dokumen realisasinya 1 (satu) dokumen atau tercapai 100% dan anggarannya Rp. 348.523.500,00 terealisasi Rp. 346.050.098,00 atau tercapai 99,29%;

Hasil pencapaian target kinerja dan anggaran Program, Kegiatan, Sub Kegiatan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur Tahun 2022 dapat dilihat pada tabel 3.12.

Tabel 3.12  
Realisasi Kinerja dan Anggaran

No	Sasaran	Indikator Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Kinerja			Nama Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Keuangan		
			Target	Realisasi	Capaian (%)		Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6 = (5/4) x 100	7	8	9	6 = (9/8) x 100
1	Optimalisasi Penerimaan Pendapatan Asli Dearah (PAD)	Jumlah Pendapatan Asli Daerah Dari Sektor Pajak Daerah	237.248.060.043,00	236.235.443.330,00	99,57	Program Pengelolaan Pendapatan Daerah	5.289.936.250,00	5.270.376.175,00	99,63
		Persentase Capaian Pendapatan Asli Daerah Dari Sektor Retribusi Daerah	29.719.779.808,00	23.163.031.163,00	77,94				
		Jumlah Dokumen Penagihan Pajak Daerah	1 Dokumen	1 Dokumen	100				
		Jumlah Dokumen Pendataan dan Penetapan Pajak daerah	1 Dokumen	1 Dokumen	100				
		Jumlah Dokumen Pengembangan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah	1 Dokumen	1 Dokumen	100				

No	Sasaran	Indikator Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Kinerja			Nama Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Keuangan		
			Target	Realisasi	Capaian (%)		Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6 = (5/4) x 100	7	8	9	6 = (9/8) x 100
		Jumlah Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah	10 Unit	10 Unit	100	Penyediaan Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah	268.884.000,00	268.884.000,00	99,82
		Jumlah Laporan Hasil Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah, Subjek Pajak dan Wajib Pajak Daerah	1 Laporan	1 Laporan	100	Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah	732.419.550,00	732.419.550,00	99,82
		Jumlah Laporan Hasil Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah	1 Laporan	1 Laporan	100	Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah	982.504.500,00	982.504.500,00	99,50
		Jumlah Objek Pajak yang Disesuaikan NJOP nya	30 Objek Pajak	30 Objek Pajak	100	Penilaian Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBBP2) serta Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)	660.931.000,00	660.931.000,00	99,94
		Jumlah Dokumen Ketetapan Pajak Daerah	1 Dokumen	1 Dokumen	100	Penetapan Wajib Pajak Daerah	466.470.000,00	466.470.000,00	100

No	Sasaran	Indikator Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Kinerja			Nama Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Keuangan		
			Target	Realisasi	Capaian (%)		Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6 = (5/4) x 100	7	8	9	6 = (9/8) x 100
		Jumlah Data Pelaporan Pajak Daerah yang Telah Dilakukan Penelitian dan Verifikasi	1 Dokumen	1 Dokumen	100	Penelitian dan Verifikasi Data Pelaporan Pajak Daerah	507.254.000,00	507.254.000,00	99,87
		Jumlah Dokumen Hasil Pelaksanaan Penagihan Pajak Daerah	1 Dokumen	1 Dokumen	100	Penagihan Pajak Daerah	422.494.500,00	422.494.500,00	98,81
		Jumlah Dokumen Hasil Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	1 Dokumen	1 Dokumen	100	Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	435.695.000,00	435.695.000,00	98,48
		Jumlah Dokumen Hasil Pemeriksaan serta Pengendalian dan Pengawasan Pajak Daerah	1 Dokumen	1 Dokumen	100	Pengendalian, Pemeriksaan dan Pengawasan Pajak Daerah	676.626.500,00	676.626.500,00	100
		Jumlah Laporan Hasil Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	1 Laporan	1 Laporan	100	Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	130.192.750,00	130.192.750,00	99,99

No	Sasaran	Indikator Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Kinerja			Nama Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Keuangan		
			Target	Realisasi	Capaian (%)		Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6 = (5/4) x 100	7	8	9	6 = (9/8) x 100
Terwujudnya Pengelolaan Manajemen Perkantoran Bapenda	Persentase Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja	Persentase Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja	100%	100%	100	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	16.047.046.937,00	15.921.877.016,00	99,22
		Persentase Administrasi Keuangan dan Barang Milik Daerah	100%	100%	100				
		Persentase Administrasi Kepegawaian dan Umum	100%	100%	100				
		Persentase Pengadaan dan Pemeliharaan Barang Milik Daerah	100%	100%	100				
		Persentase Penyediaan Jasa Penunjang	100%	100%	100				
	Jumlah Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja	Jumlah Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja	10	10	100	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	132.282.500,00	132.282.500,00	99,88
		Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	2	2	100	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	21.940.500,00	21.880.500,00	99,72

No	Sasaran	Indikator Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Kinerja			Nama Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Keuangan		
			Target	Realisasi	Capaian (%)		Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6 = (5/4) x 100	7	8	9	6 = (9/8) x 100
		Jumlah Dokumen RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	1	1	100	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	20.848.000,00	20.848.000,00	100
		Jumlah Dokumen Perubahan RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	1	1	100	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	20.848.000,00	20.848.000,00	100
		Jumlah Dokumen DPA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen DPA-SKPD	1	1	100	Koordinasi dan Penyusunan DPA-SKPD	21.398.000,00	20.848.000,00	100
		Jumlah Dokumen Perubahan DPA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan DPA-SKPD	1	1	100	Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA-SKPD	24.968.000,00	21.398.000,00	100

No	Sasaran	Indikator Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Kinerja			Nama Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Keuangan		
			Target	Realisasi	Capaian (%)		Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6 = (5/4) x 100	7	8	9	6 = (9/8) x 100
		Jumlah Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	4	4	100	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	22.280.000,00		99,60
		Jumlah Dokumen Administrasi Keuangan	5	5	100	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	10.198.846.185,00	22.191.000,00	99,12
		Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN	44	43	97,72	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	10.153.880.185,00	10.109.371.030,00	99,11
		Jumlah Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	1	1	100	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	14.382.000,00	14.382.000,00	100

No	Sasaran	Indikator Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Kinerja			Nama Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Keuangan		
			Target	Realisasi	Capaian (%)		Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6 = (5/4) x 100	7	8	9	6 = (9/8) x 100
		Jumlah Laporan Keuangan Bulanan/ Triwulan/ Semesteran SKPD dan Laporan Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulan/Semesteran SKPD	3	3	100	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulan/Semesteran SKPD	15.292.000,00	15.292.000,00	100
		Jumlah Dokumen Pelaporan dan Analisis Prognosis Realisasi Anggaran	1	1	100	Penyusunan Pelaporan dan Analisis Prognosis Realisasi Anggaran	15.292.000,00	15.292.000,00	100
		Jumlah Dokumen Administrasi Kepergawaiian	1	1	100	Administrasi Kepergawaiian Perangkat Daerah	164.792.000,00	164.792.000,00	99,74
		Jumlah Paket Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapan	3	3	100	Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapannya	149.500.000,00	149.074.250,00	99,71

No	Sasaran	Indikator Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Kinerja			Nama Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Keuangan		
			Target	Realisasi	Capaian (%)		Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6 = (5/4) x 100	7	8	9	6 = (9/8) x 100
		Jumlah dokumen Pendataan dan Pengolahan Administrasi Kepegawaian	1	1	100	Pendataan dan Pengolahan Administrasi Kepegawaian	15.292.000,00		100
		Jumlah Dokumen Administrasi Umum	1	1	100	Administrasi Umum Perangkat Daerah	617.638.415,00	15.292.000,00	99,81
		Jumlah Paket Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor yang Disediakan	4	4	100	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	11.240.000,00	618.785.550,00	100
		Jumlah Paket Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan	65	65	100	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	242.511.700,00	11.240.000,00	99,77

No	Sasaran	Indikator Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Kinerja			Nama Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Keuangan		
			Target	Realisasi	Capaian (%)		Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6 = (5/4) x 100	7	8	9	6 = (9/8) x 100
		Jumlah Paket Peralatan Rumah Tangga yang Disediakan	18	18	100	Penyediaan Peralatan Rumah Tangga			100
		Jumlah Paket Bahan Logistik Kantor yang Disediakan	2	2	100	Penyediaan Bahan Logistik Kantor			100
		Jumlah Paket Barang Cetakan dan Penggandaan yang Disediakan	10	10	100	Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan			99,67
		Jumlah Dokumen Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan yang Disediakan	3	3	100	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	25.200.000	187.702.500	49.850.000,00
							25.200.000,00	187.099.265,00	49.850.000,00
									25.338.350,00
									25.338.350,00
									100

No	Sasaran	Indikator Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Kinerja			Nama Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Keuangan			
			Target	Realisasi	Capaian (%)		Target	Realisasi	Capaian (%)	
1	2	3	4	5	6 = (5/4) x 100	7	8	9	6 = (9/8) x 100	
		Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	12	12	100	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD		76.943.000,00		100
		Jumlah Dokumen Pengadaan Barang Milik Daerah	1	1	100	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah		501.933.800,00		99,75
		Jumlah Paket Mebel yang Disediakan	89	89	100	Pengadaan Mebel		68.600.000,00		99,23
		Jumlah Unit Peralatan dan Mesin Lainnya yang disediakan	79	79	100	Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	433.333.800,00	500.711.980,00		99,83

No	Sasaran	Indikator Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Kinerja			Nama Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Keuangan		
			Target	Realisasi	Capaian (%)		Target	Realisasi	Capaian (%)
1	2	3	4	5	6 = (5/4) x 100	7	8	9	6 = (9/8) x 100
		Jumlah Dokumen Penyediaan jasa penunjang	1	1	100	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	4.081.883.402,00	4.081.883.402,00	99,25
		Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Surat Menyurat	12	12	100	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	7.800.000,00	7.800.000,00	100
		Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan	12	12	100	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	254.585.280,00	254.585.280,00	88,14
		Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	1	1	100	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	3.819.498.122,00	3.819.498.122,00	99,99

No	Sasaran	Indikator Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Kinerja			Nama Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Keuangan			
			Target	Realisasi	Capaian (%)		Target	Realisasi	Capaian (%)	
1	2	3	4	5	6 = (5/4) x 100	7	8	9	6 = (9/8) x 100	
		Jumlah Dokumen Pemeliharaan Barang Milik Daerah	1	1	100	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	348.523.500,00	348.050.098,00	99,29	
		Jumlah Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Dipelihara dan dibayarkan Pajak dan Perizinannya	44	41	93,18	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	131.700.000,00	130.016.700,00	99,72	
		Jumlah Peralatan dan Mesin Lainnya yang Dipelihara	173	173	100	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	116.823.500,00	116.628.200,00	99,83	
		Jumlah Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya Yang dipelihara/Direhabilitasi	4	4	100	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	100.000.000,00	99.405.198,00	99,40	
Rata – Rata Capaian Program (%)				96,79		Rata – Rata Capaian Program (%)		99,42		
Rata – Rata Capaian Kegiatan (%)				100		Rata – Rata Capaian Kegiatan (%)		99,56		
Rata – Rata Capaian Sub Kegiatan (%)				99,70		Rata – Rata Capaian Sub Kegiatan (%)		99,46		

Sumber : Bapenda Kab.Cianjur

## D. Akuntabilitas Keuangan

Anggaran dan realisasi Anggaran Belanja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur tahun 2022 dapat dilihat pada tabel 3.13.

Tabel 3.13  
Anggaran dan Realisasi Anggaran Belanja

No.	Uraian	Anggaran (Rp)	Realisasi (Rp)	Capaian (%)
A	<b>Belanja Daerah</b>	<b>21.336.983.187,00</b>	<b>21.192.253.191,00</b>	<b>99,32</b>
1	<b>Belanja Operasi</b>	<b>20.824.189.387,00</b>	<b>20.680.681.211,00</b>	99,31
1.1	Belanja Pegawai	10.153.880.185,00	10.064.405.030,00	99,12
1.2	Belanja Barang dan Jasa	10.670.309.202,00	10.616.276.181,00	99,49
2	<b>Belanja Modal</b>	<b>512.793.800,00</b>	<b>511.571.980,00</b>	99,76
2.1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	512.793.800,00	511.571.980,00	99,76

Dari tabel 3.13 dapat diketahui bahwa Belanja Daerah capaiannya sebesar 99,32% dari target anggaran setelah perubahan, yaitu sebesar Rp. 21.336.983.187,00 terealisasi Rp. 21.192.253.191,00 yang terdiri dari Belanja Operasi sebesar Rp. 20.824.189.387,00 realisasinya 20.680.681.211,00 atau 99,31%, meliputi Belanja Pegawai dan Belanja Barang dan Jasa. Untuk Belanja Modal sebesar Rp. 512.793.800,00 realisasinya 511.571.980,00 atau 99,76%. Anggaran yang tidak terserap sebagian besar merupakan insentif pendapatan asli daerah dari beberapa jenis pajak yang tidak dapat dicairkan, hal tersebut dikarenakan capaiannya tidak sesuai dengan tahapan target sesuai Peraturan Bupati No. 108 Tahun 2018 tentang Tata Cara Pemberian dan Pemanfaatan Insentif Pemungutan Pajak Daerah merupakan efisiensi anggaran dari GU maupun LS/kontrak hasil negosiasi Belanja Barang dan Jasa.

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

Demikian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur tahun 2022 yang dapat disusun sebagai salah satu upaya mewujudkan reformasi birokrasi yang menggambarkan transparansi dan akuntabilitas kinerja, selanjutnya laporan ini disajikan untuk pihak lain yang berkepentingan untuk dijadikan bahan evaluasi.

Dari hasil pengukuran terhadap Capaian Program yang telah dilaksanakan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur, rata-rata Capaiannya sebesar 96,79% dan termasuk dalam kisaran  $\geq 85 - 100\%$  yang termasuk dalam interpretasi baik.

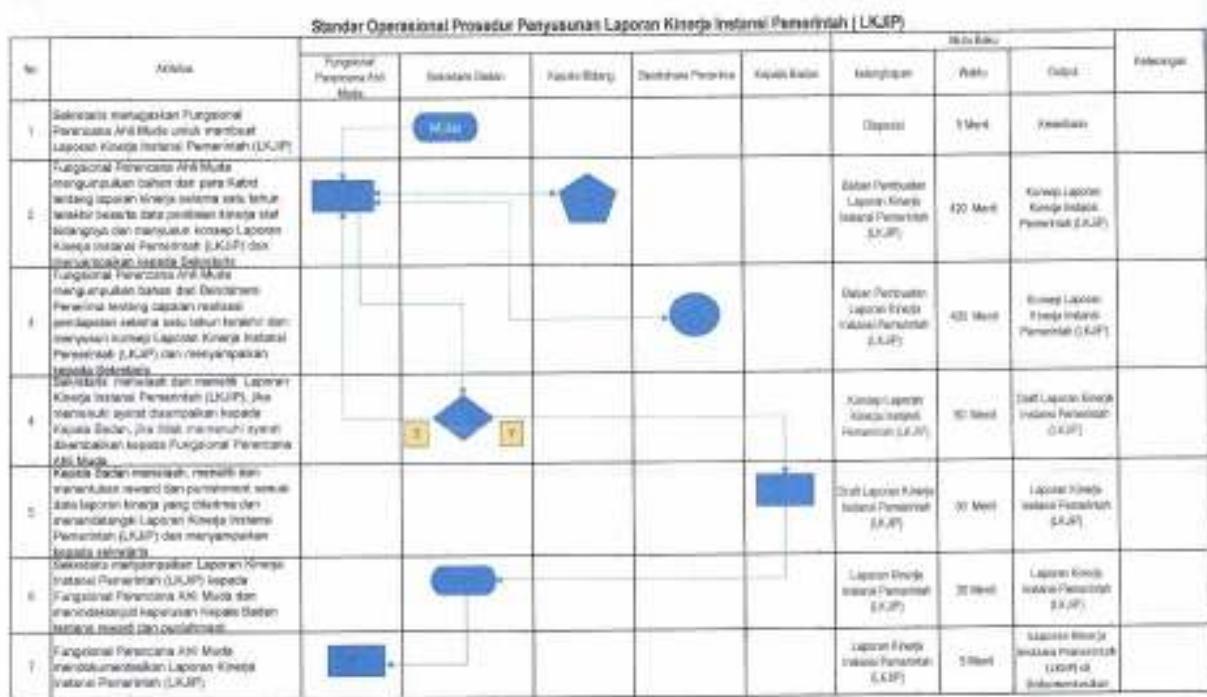
Secara umum tujuan, sasaran, dan program Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur telah berjalan dengan baik meskipun masih ditemui sejumlah hambatan atau kendala dalam pelaksanaannya. Hasil yang telah dicapai di tahun 2022 tentunya masih perlu ditingkatkan lagi ditahun-tahun mendatang. Adapun keberhasilan atas pencapaian target dari kegiatan atau sasaran yang ditetapkan adalah tidak lepas dari peran serta semua pihak yang terlibat didalamnya. Keberhasilan tersebut merupakan cerminan dari telah berjalannya sistem kerja yang berlaku dan didukung oleh suasana kerja yang dinamis dan bersifat kekeluargaan yang tentunya membawa dampak kepada peningkatan mutu pelayanan yang diberikan kepada masyarakat.

Demikian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur Tahun 2022 dapat kami lapor dengan harapan ada umpan balik perbaikan dari semua pihak agar mutu pelayanan dapat ditingkatkan.

## **LAMPIRAN – LAMPIRAN**

## Lampiran 1 : SOP Penyusunan LKIP

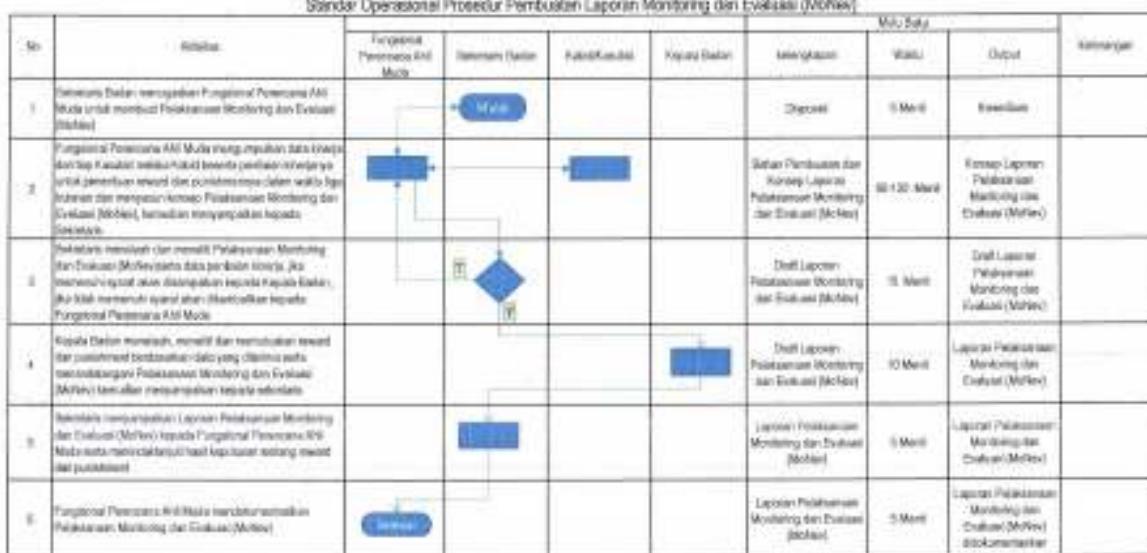
 <p>PEMERINTAH KABUPATEN CIANJUR BAGIAN PENDAPATAN DAERAH JALAN PRAMURA Ds. BOONG KARANGTENGAH CIANJUR Tlp (0263) 261590</p>	NOMOR SOP	
	TGL PEMERITAHAN	04 Januari 2022
	TGL REVISI	17 Mei 2022
	TGL EFektif	17 Mei 2022
DISAHKAN OLEH		KEMERINTAHAN PENDAPATAN DAERAH  Komarudin, S.Sos, M.Si 107-2022-07-0003-1.003
<b>SOP SERIKETARAT (Fungsional Perencana dan Audit)</b>		<b>NAMA SOP:</b> PENYUSUNAN LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LKIP)
<b>DASAR HUKUM :</b>		<b>KUALIFIKASI PELAKU :</b>
1 Undang - undang Nomor 23 Tahun 2009 tentang Pajak dan Retribusi Daerah	1 Memahami Tugas dan fungsi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur	
2 Perpres Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	2 Memahami Struktur Organisasi dan tatakerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur	
3 Permenjaya & RB Nomor 03 Tahun 2014 tentang Pelanjut Teknis Perjenjaya Kinerja, Polisipati Kinerja dan Tata Raka i atas laporan Kinerja Instansi Pemerintah	3 Memahami Peraturan Perundang-Undangan yang berkaitan dengan Administrasi Perjaluan	
4 Peraturan Bupati Nomor 106 Tahun 2021 Tentang Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Unit Organisasi di Lingkungan Badan Pendapatan Daerah		
Peraturan Bupati Cianjur Nomor 42 Tahun 2015 tentang Pedoman Penyusunan Standar Operasional Prosedur Administrasi Pemerintahan di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Cianjur		
<b>KETERKAITAN :</b>	<b>PERALATAN / PERLENGKAPAN :</b>	
1 SOP PEMERITAHAN LAPORAN PERJUJINAH KINERJA (PK)	1 Buku Peraturan perundang-undangan	
2 SOP PEMERITAHAN LAPORAN PENYELINGGARAN PEMERINTAHAN DAERAH (SPPD)	2 Komputer dan printer	
	3 formulir dan alat tulis sekretaris	
<b>PERNYATAAN :</b>	<b>PENCATATAN DAN PENDATAAN :</b>	
Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) dibuat seketika lamanya pada akhir bulan tahun buku anggaran berjalan setelahnya	Dilimpahkan oleh Fungsional Perencana dan Audit	



## Lampiran 2 : SOP Pembuatan Laporan Monitoring dan Evaluasi

 <b>Pemerintah Kabupaten Ciamis</b> BADAN PENGETAHUAN PEMERINTAHAN DAERAH JALAN PRAMUKA Ds. BOJONG KARANG TEMSAH CIAMIS Tlp. (0253) 281800	<b>NOMOR SOP</b> 06 Januari 2022 <b>TGL PEMBUATAN</b> 17 Mei 2022 <b>TGL REVISI</b> 17 Mei 2022 <b>TGL EFektif</b> 17 Mei 2022 <b>DILAKUKAN OLEH</b>  DR. KOMARIQUL AZIZAH, M.Si SP-AKIP 2022.05.17.001.1.000
<b>SOP SECRETARAT (Fungsional Perencanaan Afil Muda)</b>	
<b>NAMA SOP</b> PEMBUATAN LAPORAN MONITORING DAN EVALUASI (MoRev)	
<b>DASAR HUKUM :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Undang - undang Nomor 23 Tahun 2009 tentang Pajak Daerah/Beban Daerah</li> <li>2. Undang - undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah</li> <li>3. Peraturan Mendagri Nomor 52 Tahun 2016 tentang Pedoman Penyelesaian Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah TA. 2016 (Bantuan Negara RI Tahun 2015 Nomor 803)</li> <li>4. Peraturan Bupati Nomor 106 Tahun 2021 Tentang Tugas dan Fungsi Benda Tiba Karja Unit Organisasi di Lingkungan Badan Pendapatan Daerah</li> <li>5. Peraturan Bupati Ciamis Nomor 42 Tahun 2015 tentang Pedoman Penyelesaian Sistem Operasional/Prosedur Administratif Perimentahan di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Ciamis</li> <li>6. Peraturan Bupati Ciamis Nomor 43 Tahun 2015 tentang Pedoman Penyelesaian Sistem Operasional/Prosedur Administratif Perimentahan di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Ciamis</li> </ul>	
<b>PERENCANAAN :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. PEMERINTAH RENCANA KERJA (PRRK)</li> <li>2. PEMERINTAH DOKUMEN PELAKUAN DAN AMBILAN (DPA)</li> </ul>	
<b>PERINGATAN :</b> Laporan Monitoring dan Evaluasi dibuat sejelas-jelasnya pada akhir tahun anggaran	
<b>PERSALATAN / PERLENGKAPAN :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Buku Percontohan pendidikan-tanaman</li> <li>2. Komputer dan printer</li> <li>3. Internet dan alat kopi/kertas</li> </ul>	
<b>PENCATATAN DAN PENSATAH :</b> Catatan dalam file Fungsional Perencanaan Afil Muda	

Standar Operasional Prosedur Pembuatan Laporan Monitoring dan Evaluasi (MoRev)





**PEMERINTAH KABUPATEN CIANJUR  
BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Jalan Pramuka, Karangtengah Cianjur Kode Pos 43281  
Telepon (0263) 261650 – 273180 Fax. (0263) 260970  
email : bappendacianjur@gmail.com

**KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH**

**KABUPATEN CIANJUR**

**NOMOR: 05/B /L-V/ Bapenda/I/2022**

**TENTANG**

**TIM PENYUSUNAN LAPORAN PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAERAH  
BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN CIANJUR TAHUN 2022**

**KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH,**

Menimbang : a. bahwa dalam rangka mempertajam visi dan misi serta menyelaraskan tujuan, strategi, kebijakan, program dan kegiatan dengan tugas dan fungsi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur, perlu disusun Laporan Penyelegaraan Pemerintahan Daerah Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur;

b. bahwa sehubungan dengan maksud pada huruf a konsideran menimbang ini, maka perlu dibentuk Tim Penyusun Laporan Penyelegaraan Pemerintahan Daerah Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur Tahun 2022 dengan Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah;

Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintahan Daerah;

2. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah, sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah;

3. Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah;

4. Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 2007 tentang Pembagian Urusan Pemerintahan antara Pemerintah, Pemerintahan Daerah Provinsi, dan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota;

5. Peraturan Menteri Pendayagunaan aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;

- 
6. Peraturan Daerah Kabupaten Cianjur Nomor 03 Tahun 2008 tentang Urusan Pemerintahan Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Cianjur Tahun 2008 Nomor Seri D);  
7. Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2019 tentang Laporan dan Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah;  
8. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 18 Tahun 2020 tentang Peraturan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2019 tentang Laporan dan Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah;  
9. Peraturan Daerah Kabupaten Cianjur Nomor 18 Tahun 2021 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Cianjur;  
10. Peraturan Bupati Cianjur Nomor 70 Tahun 2021 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Dan Fungsi, Serta Tata Kerja Perangkat Daerah Di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Cianjur  
11. Peraturan Bupati Cianjur Nomor 106 Tahun 2021 tentang Tugas dan Fungsi, Serta Tata Kerja Unit Organisasi di Lingkungan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur;

**MEMUTUSKAN:**

Menetapkan :

- KESATU : Tim Penyusun Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur Tahun 2022 dengan susunan keanggotaan sebagaimana tercantum dalam Lampiran.
- KEDUA : Tugas Tim Penyusun sebagaimana dimaksud dalam Diktum KESATU adalah sebagai berikut:
- a. Menyiapkan bahan-bahan dan penyusunan LPPD, LKPJ dan LKJIP Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur;
  - b. Melaporkan hasil pelaksanaan tugas Tim kepada Sekretaris Daerah dengan tembusan Kepala Bagian Organisasi, Bagian Pembangunan dan Bagian Pemerintahan Setda Kabupaten Cianjur.

### Lampiran 3 : SK Tim Penyusunan LKIP

- KETIGA : Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur bertanggung jawab secara administratif maupun teknis atas pelaksanaan tugas Tim Penyusun LPPD, LKPJ, dan LKJIP Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur sebagaimana dimaksud dalam Diktum KESATU beserta akibat hukum yang ditimbulkan dari penetapan Keputusan ini.
- KEEMPAT : Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan.

Ditetapkan di Cianjur  
pada tanggal 3 Januari 2022



Tembusan disampaikan kepada Yth :

1. Bapak Sekretaris Daerah Kabupaten Cianjur;
2. Bapak Kepala Bagian Organisasi Setda Kabupaten Cianjur;
3. Bapak Kepala Bagian Pembangunan Setda Kabupaten Cianjur;
4. Bapak Kepala Bagian Pemerintahan Setda Kabupaten Cianjur;
5. Anggota Tim Yang Bersangkutan.

## Lampiran 4 : Perjanjian Kinerja Tahun 2022

LAMPIRAN  
KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KABUPATEN CIANJUR  
NOMOR: / /Bapenda/l/2022  
TENTANG  
TIM PENYUSUN LAPORAN PENYELENGGARAAN  
PEMERINTAHAN DAERAH BADAN PENDAPATAN  
DAERAH KABUPATEN CIANJUR TAHUN 2022

### SUSUNAN KEANGGOTAAN TIM PENYUSUN LPPD, LKPJ DAN LKJIP BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN CIANJUR TAHUN 2022

NO.	JABATAN DALAM TIM	JABATAN DALAM KEDINASAN
1.	Ketua	Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur.
2.	Sekretaris	Sekretaris Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur.
3.	Anggota:	a. Kepala Bidang Pengembangan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah; b. Kepala Bidang Pendataan dan Penetapan; c. Kepala Bidang Penagihan Pajak Daerah; d. Kepala Subbag Umum dan Kepegawaian; e. Jabatan Fungsional Perencanaan; f. Jabatan Fungsional Analis Keuangan Pusat dan Daerah; g. Subbidang Perencanaan Pengelolaan Pajak dan Retribusi Daerah; h. Subbidang Penyuluhan dan Pengembangan; i. Jabatan Fungsional Penilai Pajak; j. Subbidang Pendataan dan Pendaftaran; k. Subbidang Penelitian dan penetapan; l. Jabatan Fungsional Pranata Ahli Komputer; m. Subbidang Penagihan dan Penertiban; n. Subbidang Keberatan dan Penatausahaan Piutang; o. Jabatan Fungsional Pemeriksa Pajak;





**PEMERINTAH KABUPATEN CIANJUR  
BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Jalan Pramuka I No. Bojong Kec. Karanglangah-Cianjur Kode Pos 43281

Tlp (0263) 261560-27318 Fax. (0263) 260970

email: bapendacianjurkab@gmail.com

**PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN ANGGARAN 2022**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

**NAMA : H. KOMARUDIN, S.Sos, M.Si  
JABATAN : KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Selanjutnya disebut PIHAK KESATU

**NAMA : H. HERMAN SUHERMAN, ST, MAP  
JABATAN : BUPATI CIANJUR**

Selaku atasan PIHAK KESATU, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK KESATU berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target tersebut menjadi tanggung jawab kami.

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Cianjur, 28 Oktober 2022



H. HERMAN SUHERMAN, ST, MAP

PIHAK KESATU,

H. KOMARUDIN, S.Sos, M.Si  
NIP. 19720415 199303 1 008

Lampiran 4 : Perjanjian Kinerja Tahun 2022

**LAMPIRAN PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN ANGGARAN 2022  
KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KABUPATEN CIANJUR**

<b>NO</b>	<b>SASARAN STRATEGIS</b>	<b>INDIKATOR KINERJA SASARAN</b>		<b>TARGET</b>
1.	Optimalisasi Penerimaan Pendapatan Asli Daerah (PAD)	1.1	Percentase Pendapatan Asli Daerah Dari Sektor Pajak Daerah Terhadap Target yang ditetapkan	100%
		1.2	Percentase Peningkatan Pendapatan Asli Daerah Dari Sektor Retribusi Daerah Terhadap Target yang ditetapkan	100%
2.	Terwujudnya Pengelolaan Manajemen Perkantoran Badan Pendapatan Daerah	2.1	Percentase Pengelolaan Manajemen Perkantoran Badan Pendapatan Daerah	100%

<b>No.</b>	<b>PROGRAM</b>	<b>ANGGARAN</b>	<b>KETERANGAN</b>
1.	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah kabupaten/Kota	Rp. 16.047.046.937,00	SUMBER DANA APBD
2.	Program Pengelolaan Pendapatan Daerah	Rp. 5.289.936.250,00	SUMBER DANA APBD
<b>Jumlah Anggaran</b>		<b>Rp. 21.336.983.187,00</b>	

Cianjur, 28 Oktober 2022



H. HERMINN SUHERMAN, ST., MAP



H. KOMARUDIN, S.Sos, M.Si  
NIP. 19720416 199303 1 008



**PEMERINTAH KABUPATEN CIANJUR  
BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Jalan Pramuka Ds. Bojong Kec. Karangtengah-Cianjur Kota Pos 43281

Tlp (0263) 261650 27318 Fax. (0263) 260970

email : bapendancianjur@ssb@gmail.com

**PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN ANGGARAN 2022**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

**NAMA : NURDIYATI, S.Hut, M.AP**  
**JABATAN : SEKRETARIS BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Selanjutnya disebut PIHAK KESATU

**NAMA : H. KOMARUDIN, S.Sos, M.SI**  
**JABATAN : KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Selaku atasan PIHAK KESATU selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK KESATU berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target tersebut menjadi tanggung jawab kami.

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Cianjur, 28 Oktober 2022

**PIHAK KEDUA,**



**H. KOMARUDIN, S.Sos, M.SI**  
**NIP. 19720415 199303 1 008**

**PIHAK KESATU,**

**NURDIYATI, S.Hut, M.AP**  
**NIP. 19730701 200003 2 002**

## Lampiran 4 : Perjanjian Kinerja Tahun 2022

**LAMPIRAN PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN ANGGARAN 2022**  
**SEKRETARIS BADAN PENDAPATAN DAERAH**  
**KABUPATEN CIANJUR**

No	SASARAN STRATEGIS	PROGRAM/KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM/KEGIATAN	TARGET
1	Terwujudnya Pengelolaan Manajemen Perkembangan Badan Pendapatan Daerah	1.1 Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah kabupaten/Kota	1.1.1 Persentase Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja 1.1.2 Persentase Administrasi Keuangan dan Barang Milik Daerah 1.1.3 Persentase Administrasi Kepegawaian dan Umum 1.1.4 Persentase Pengadaan dan Pemeliharaan Barang Milik Daerah 1.1.5 Persentase Penyediaan Jasa Penunjang	100 % 100 % 100 % 100 % 100 %
		1.1.1 Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	1.1.1.1 Jumlah Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja	10 Dokumen
		1.1.2 Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	1.1.2.1 Jumlah Dokumen Administrasi Keuangan	8 Dokumen
		1.1.3 Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	1.1.3.1 Jumlah Dokumen Administrasi Kepegawaian	1 Dokumen
		1.1.4 Administrasi Umum Perangkat Daerah	1.1.4.1 Jumlah Dokumen Administrasi Umum	1 Dokumen
		1.1.5 Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	1.1.5.1 Jumlah Dokumen Pengadaan Barang Milik Daerah	1 Dokumen

No	SASARAN STRATEGIS	PROGRAM/KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM/KEGIATAN	TARGET
		1.1.6 Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	1.1.6.1 Jumlah Dokumen Jasa Penunjang	1 Dokumen
		1.1.7 Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	1.1.7.1 Jumlah Dokumen Pemeliharaan Barang Milik Daerah	1 Dokumen

No	KEGIATAN	ANGGARAN	KETERANGAN
1	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Rp. 132,282,500,00	APBD
2	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Rp. 10,198,846,183,00	APBD
3	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Rp. 164,792,000,00	APBD
4	Administrasi Umum Perangkat Daerah	Rp. 618,785,530,00	APBD
5	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Rp. 301,933,800,00	APBD
6	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Rp. 4,081,883,402,00	APBD
7	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Rp. 348,523,500,00	APBD

Cianjur, 28 Oktober 2022



**PIHAK KESATU,**  
  
**NURDIYATI, S.Hut, M.AP**  
**NIP. 19730701 200003 2 002**



**PEMERINTAH KABUPATEN CIANJUR  
BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Jalan Pramuka Ds. Bojong Kec. Karangrejah Cianjur Kodik Pos 43281

Tlp (0263) 261650-27315 Fax. (0263) 260970

email : bapendacianjurkab@gmail.com

**PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN ANGGARAN 2022**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

**NAMA : JAMALUDIN, S.AP., M.H**  
**JABATAN : KEPALA BIDANG PENGEMBANGAN PAJAK DAERAH DAN RETRIBUSI DAERAH**

Selanjutnya disebut PIHAK KESATU

**Nama : H. KOMARUDIN, S.Sos, M.Si**  
**Jabatan : KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Selaku atasan PIHAK KESATU selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK KESATU berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target tersebut menjadi tanggung jawab kami.

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Cianjur, 28 Oktober 2022

**PIHAK KEDUA,**  
  
H. KOMARUDIN, S.Sos, M.Si  
NIP. 19720415 199303 1 008

**PIHAK KESATU,**  
  
JAMALUDIN, S.AP., M.H  
NIP. 19670501 200312 1 001

## Lampiran 4 : Perjanjian Kinerja Tahun 2022

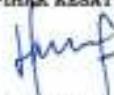
**LAMPIRAN PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN ANGGARAN 2022  
KEPALA BIDANG PENGEMBANGAN PAJAK DAERAH DAN RETRIBUSI DAKRAJI  
BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN CIANJUR**

No	SASARAN STRATEGIS	PROGRAM/KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM/KEGIATAN	TARGET
1	Optimalisasi Penetapan Pendapatan Asli Daerah (PAD)	1.1 Program Pengelolaan Pendapatan Daerah	1.1.1 Jumlah Pendapatan Asli Daerah Dari Sektor Pajak Daerah	Rp 237.248.060.043,00
			1.1.2 Persentase Capaian Pendapatan Asli Daerah Dari Sektor Retribusi Daerah	100%
		1.1.1 Kegiatan Pengelolaan Pendapatan Daerah	1.1.1.1 Jumlah Dokumen Pengembangan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah	1 Dokumen

No	KEGIATAN	ANGGARAN	KETERANGAN
1	Kegiatan Pengelolaan Pendapatan Daerah	Rp. 1.060.014.750,00	APBD

Cianjur, 28 Oktober 2022



**PIHAK KESATU,**  
  
JAMALUDIN, S.AP., M.H  
NIP. 19670601 200312 1 001



**PEMERINTAH KABUPATEN CIANJUR  
BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Jalan Pramuka Ds. Bojong Kec. Karangtengah-Cianjur Kode Pos 43281

Tlp (0263) 261650 2/318 Fax. (0263) 260970

email : bpendacianjurkab@gmail.com

**PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN ANGGARAN 2022**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

**NAMA : LUCKY HERMANSYAH, S.Kom, M.Si  
JABATAN : KEPALA SUB BIDANG PERENCANAAN PENGELOLAAN PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH**

Selanjutnya disebut PIHAK KESATU

**NAMA : JAMALUDIN, S.AP., M.H  
JABATAN : KEPALA BIDANG PENGEMBANGAN PAJAK DAERAH DAN RETRIBUSI DAERAH**

Selaku atasan PIHAK KESATU selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK KESATU berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target tersebut menjadi tanggung jawab kami.

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Cianjur, 28 Oktober 2022

**PIHAK KEDUA,**

JAMALUDIN, S.AP., M.H  
NIP. 19670501 200312 1 001

**PIHAK KESATU,**

LUCKY HERMANSYAH, S.Kom, M.Si  
NIP. 19860418 201001 1 010

Lampiran 5 : Rencana Aksi Tahun 2022

BENCANA AKSI INSTANSI PEMERINTAH  
PERUBAHAN ANGGARAN TAHUN 2022

PERANGKAT DRAJAH BANDA PENGAPATAN DRAJAH KABUPATEN CIANJUR

Program	Indikator Kinerja Program	Target				TOTAL	Departemen/Kelompok Kinerja	Indikator Kinerja Anggaran/Risk Register	Target				Anggaran R&D
		Tujuan I	Tujuan II	Tujuan III	Tujuan IV				Tujuan I	Tujuan II	Tujuan III	Tujuan IV	
PERENCANAAN PERKEMERDEKAAN DAPAM	Penyelenggaraan Aksi Drajah dan Sektor Pendidikan	10.134.000.000,00	83.033.212.221,00	18.000.000.000,00	30.000.000.000,00	117.164.000.000,00		Jenis Kinerja Pendukung dan Kesiap-siagaan Risiko		1 Miliaran	1 Miliaran		
	Rekomendasi Pelaksanaan Penyelenggaraan Aksi Drajah dan Sektor Pendidikan	12%	20%	40%	50%	1.000		Jenis Kinerja Pengembangan Projek Bantuan dan Keterlibatan Dinas		1 Miliaran	1 Miliaran	1 Miliaran	1.200.000.000,00
								Jenis Kinerja Pengembangan Projek Bantuan		1 Miliaran	1 Miliaran		
								Implementasi Dalam Penyelesaian Proyek Drajah		2 Juta	2 Juta	2 Juta	200.000.000,00
								Kontribusi dan Pendukung dan Kesiap-siagaan Risiko Projek Drajah		1 Jepitan	1 Jepitan	1 Jepitan	110.111.000,00
								Pengelolahan, Perencanaan dan Pengawas Bantuan dan Projek Drajah		1 Jepitan	1 Jepitan	1 Jepitan	90.204.500,00
								Implementasi Projek dan Penyelesaian Risiko dan Pendukung dan Kesiap-siagaan Risiko		1 Miliaran	1 Miliaran	1 Miliaran	1.000.000.000,00
								Implementasi Kinerja Pengembangan Projek Drajah		1 Miliaran	1 Miliaran	1 Miliaran	1.000.000.000,00
								Kontribusi dan Pendukung dan Kesiap-siagaan Risiko dan Pengembangan Projek Drajah		1 Miliaran	1 Miliaran	1 Miliaran	1.000.000.000,00
								Implementasi Kinerja Pengembangan Projek Drajah		1 Miliaran	1 Miliaran	1 Miliaran	1.000.000.000,00
								Implementasi Kinerja Pengembangan Projek Drajah		1 Miliaran	1 Miliaran	1 Miliaran	1.000.000.000,00
								Implementasi Kinerja Pengembangan Projek Drajah		1 Miliaran	1 Miliaran	1 Miliaran	1.000.000.000,00
								Implementasi Kinerja Pengembangan Projek Drajah		1 Miliaran	1 Miliaran	1 Miliaran	1.000.000.000,00

Cianjur, 14 Oktober 2022

Kepala Badan Pengembangan Drajah  
Kabupaten Cianjur





**PEMERINTAH KABUPATEN CIANJUR  
BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Jl. Pramuka Ds. Bojong Kec. Karangtengah Cianjur Kode Pos 43281  
Tlp. (0263) 261650 – 273180 Fax. (0263) 260970  
email : bapendacianjurkab@gmail.com

**KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN CIANJUR**

Nomor : 800/Kep.305/Bapenda/V/2022

**TENTANG**

**PROSEDUR PEMBERIAN REWARD DAN PUNISHMENT BAGI PEGAWAI PADA  
BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN CIANJUR**

**KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN CIANJUR**

- Menimbang :
- a. bahwa Aparat Sipil Negara (ASN) adalah unsur utama sumber daya manusia yang mempunyai peran sangat penting dalam mengembangkan tugas pemerintahan dan pembangunan
  - b. bahwa dalam upaya menjaga, memelihara dan meningkatkan semangat pengabdian, sikap perilaku yang berorientasi pada kepentingan masyarakat, bangsa, negara dan tanah air, perlu memberikan motivasi antara lain melalui penilaian/pemilihan dan pemberian *Reward* dan *Punishment* kepada Pegawai Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur
  - c. Bahwa untuk mewujudkan maksud huruf a dan b diatas, perlu Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur, Prosedur Pemberian *Reward* dan *Punishment* kepada pegawai Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur yang berprestasi dan teladan atau yang melakukan pelanggaran
- Mengingat :
- 1. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-daerah Kabupaten dalam lingkungan Propinsi Djawa Barat (Berita Negara Tahun 1950) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 4 Tahun 1968 tentang Pembentukan Kabupaten Purwakarta dan Kabupaten Subang dengan mengubah Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-daerah Kabupaten dalam lingkungan Propinsi Djawa Barat (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1968 Nomor 31, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 2851).
  - 2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 1999 tentang penyelenggaraan Negara yang bersih dan bebas dari korupsi, kolusi dan nepotisme (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 75, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3851);

## Lampiran 6 : SK Reward & Punishment

3. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244), sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 2 Tahun 2014 tentang perubahan atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah
4. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2008 tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah
5. Peraturan Pemerintah Nomor 53 tahun 2010 tentang Disiplin Pegawai Negeri Sipil (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2010 Nomor 74, Tambahan Negara Republik Indonesia Nomor 5135);
6. Peraturan Daerah Kabupaten Cianjur Nomor 108 Tahun 2021 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat daerah Kabupaten Cianjur.
7. Peraturan Bupati Kabupaten Cianjur Nomor 70 Tahun 2021 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan fungsi, serta Tata Kerja Perangkat Daerah di lingkungan Pemerintah Kabupaten Cianjur

### MEMUTUSKAN

- Menetapkan : Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur tentang Prosedur Pemberian *Reward* dan *Punishment* kepada Pegawai Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur
- Pertama : Prosedur pemberian *Reward* dan *Punishment* pegawai Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur sebagaimana lampiran surat keputusan ini.
- Kedua : Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan

DITETAPKAN DI : CIANJUR  
PADA TANGGAL : 17 Mei 2022



## Lampiran 6 : SK Reward & Punishment

Lampiran : Surat Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah  
Nomor : 800/Kep.305/Bapenda/V/2022  
Tanggal : 17 Mei 2022

### 1. TUJUAN

Surat Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur tentang Prosedur Pemberian *Reward* dan *Punishment* ini bertujuan untuk mendorong dan memotivasi pegawai meningkatkan kinerja dalam pencapaian tujuan organisasi, serta cara untuk mengarahkan pagawai mematuhi aturan yang berlaku.

### 2. RUANG LINGKUP

Ruang lingkup prosedur ini adalah:

- Proses penilaian dan pemberian *Reward* bagi pegawai yang berprestasi
- Proses penanganan dan penerbitan surat peringatan dan/atau surat teguran bagi pegawai yang indisipliner dan/atau pelanggaran dalam menjalankan tugas

### 3. DEFINISI

a.	<i>Reward</i>	:	Pemberian penghargaan berupa penetapan sebagai pegawai teladan, insentif atau barang sebagai penghargaan
b.	<i>Punishment</i>	:	Tindakan hukuman disiplin yang di berikan pegawai karena pelanggaran terhadap PP 53 tahun 2010, dan atau pelaksanaan kegiatan yang tidak sesuai dengan tupoksi yang merugikan bagi institusi
c.	Pegawai	:	Pegawai yang bertugas dan tercatat pada Daftar pegawai Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur
d.	SKP	:	Sasaran kerja pegawai di lakukan 1 Tahun sekali untuk menilai kinerja pegawai
e.	LHP	:	Laporan Hasil Penilaian dari Tim Penilai.
f.	Waktu Pelaksanaan	:	Tetap atau rutin

### 4. REFERENSI DASAR PEMBERIAN REWARD PUNISHMENT

- Undang-undang no. 8 Tahun 1974 Tentang perubahan atas Undang-undang 43 Tahun 1999 Tentang pokok-pokok Kepegawaian
- PP No. 4 Tahun 1966 Tentang Pemberhentian sementara pegawai Negeri Sipil.
- PP No. 46 Tahun 2011 Tentang Penilaian Prestasi Kerja Pegawai Negeri Sipil.
- PP No. 19 Tahun 2013 Tentang perubahan ke empat atas peraturan pemerintah No. 32 Tahun 1979 Tentang Pemberhentian Pegawai Negeri sipil
- PP No. 53 Tahun 2010 Tentang Disiplin Pegawai Negeri Sipil.

## Lampiran 6 : SK Reward & Punishment

### 5. TIM PENILAI

- |                    |   |  |
|--------------------|---|--|
| a. Penanggungjawab | : | Kepala Badan Pendapatan Daerah   |
| b. Ketua           | : | Sekretaris Badan Pendapatan Daerah   |
| c. Anggota         | : | 1) Kabid Pengembangan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah<br>2) Kabid Pendataan dan Penetapan Pajak Daerah<br>3) Kabid Penagihan Pajak Daerah<br>4) Kasubag Tata Usaha dan Kepegawaian |

### 6. KRITERIA PENILAIAN

#### a) *Reward*

- 1) Perorangan
  - a) Kriteria penilaian untuk pemberian *reward*:
    - 1) SKP
    - 2) Kehadiran tepat waktu
    - 3) Kedisiplinan
    - 4) Pemanfaatan aplikasi batagor
    - 5) Prestasi kerja pegawai menurut penilaian atasan langsung
  - b) *Reward* diberikan untuk pegawai negeri sipil dan tenaga non PNS
  - c) *Reward* di berikan setiap 3 (Tiga) bulan sekali.

#### b) *Punishment/Hukuman*

- 1) *Punishment* berlaku baik untuk pegawai Negeri Sipil dan Tenaga Non PNS di Lingkungan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur.
- 2) Pemberian *punishment* kepada PNS Merupakan tindakan atas pelanggaran terhadap PP No.53 Tahun 2010 tentang Disiplin Pegawai Negri Sipil
- 3) Pemberian *punishment* berupa teguran dan peringatan di dasarkan pada hasil evaluasi Tim dan mendapat persetujuan dari Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur
- 4) Laporan diserahkan kepada Bupati Cianjur sebagai laporan pemberian *Reward* dan *Punishment*, Serta di teruskan kepada Kepala Badan Kepegawaian Pendidikan dan Sumber Daya Manusia Kabupaten Cianjur

### 7. PROSEDUR PENILAIAN

#### a) *Reward*

- 1) Kasubag Tata Usaha dan Kepegawaian mengumpulkan data atas unsur-unsur penilaian seluruh pegawai Badan Pendapatan Daerah.
- 2) Tim melakukan verifikasi dan evaluasi terhadap data yang telah diterima.
- 3) Tim melakukan pembahasan dengan berkoordinasi dengan Sekretaris Badan Pendapatan Daerah.
- 4) Hasil pembahasan diusulkan kepada Kepala Badan Pendapatan Daerah untuk mendapat persetujuan.
- 5) Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur menetapkan Keputusan tentang Pemberian Reward kepada Pegawai.

## Lampiran 6 : SK Reward & Punishment

### b) Punishment

- 1) Kasubag Tata Usaha dan Kepegawaian mengumpulkan data terkait Pelanggaran yang di lakukan oleh pegawai.
- 2) Tim melakukan verifikasi dan evaluasi atas data yang telah terkumpul.
- 3) Tim melakukan pembahasan dengan koordinasi dengan Sekretaris Badan Pendapatan Daerah.
- 4) Hasil pembahasan diajukan kepada Kepala Badan Pendapatan Daerah untuk mendapatkan persetujuan.
- 5) Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Cianjur menetapkan keputusan surat pemberian *punishment* kepada pegawai.

DITETAPKAN DI : CIANJUR  
PADA TANGGAL : 17 Mei 2022

